



**RELAZIONE SULLA GESTIONE**  
**NOTA INTEGRATIVA**  
**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**ESERCIZIO 2019**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione ha il compito di definire le politiche che hanno retto il Gruppo Amministrazione pubblica (GAP) e definirne gli eventuali scenari futuri.

A tale scopo l'Ente ha adottato una propria deliberazione (n° 111 del 11.03.2020) con cui ha individuato i soggetti facenti parte del GAP del Comune di Biella come meglio specificato di seguito nella nota integrativa riportante nessuna modifica sostanziale rispetto alla medesima ricognizione fondante il bilancio consolidato per l'esercizio 2019 sia sotto l'aspetto dei soggetti che compongono il gruppo che alla qualifica assunta dai medesimi all'interno del perimetro di consolidamento.

Le società partecipate risultano essere conduttrici di servizi pubblici locali, seppur affidati dalle rispettive autorità d'ambito ottimale (vedasi A.T.A.P. S.p.a. Azienda trasporti automobilistici pubblici delle province di Biella e Vercelli, per il trasporto urbano, CORDAR S.P.A. Biella Servizi, per la conduzione del sistema idrico integrato e S.E.A.B. Società Ecologica Area Biellese S.P.A., per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti), od erogatrici di servizi di interesse generale a cui si aggiungono tre enti strumentali organizzati in consorzi (Consorzio IRIS, Consorzio CSI Piemonte e Consorzio CO.S.R.A.B).

Per quanto concerne la società del gruppo soggetta a procedure concorsuali intraprese nel corso dell'anno 2020, l'ente sta svolgendo un continuo monitoraggio al fine di intraprendere, ove possibile e per quanto di competenza, un processo di risanamento aziendale insieme alle altre compagini sociali.

In conclusione nel corso dell'esercizio 2020 l'Ente è chiamato ad esprimersi sul proprio assetto societario in risposta agli obblighi introdotti nel panorama normativo dall'articolo 20 del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n° 175 aggiornato con Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n° 100 a cui si rimanda per ogni altra informazione di dettaglio ritenuta necessaria.

## NOTA INTEGRATIVA

### Introduzione

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 (G.U. n. 172 del 26.07.2011), detta le regole sulla armonizzazione dei sistemi contabili, volta a garantire la trasparenza e la comparabilità dei dati di bilancio, che trovano applicazione sia per i bilanci degli enti territoriali, dei loro enti ed organismi strumentali, sia per i conti del settore sanitario.

Il decreto legislativo n. 118/2011 è stato adottato in attuazione della delega conferita al Governo dall'articolo 2, comma 1 e comma 2, lettera h), della legge 5 maggio 2009, n. 42, finalizzata all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni e degli enti locali.

Il provvedimento dispone che le regioni, gli enti locali ed i loro enti strumentali (aziende società, consorzi ed altri) adottino la contabilità finanziaria, cui devono affiancare, a fini conoscitivi un sistema di contabilità economico-patrimoniale, per garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico – patrimoniale.

In ambito di sviluppo del sistema informativo economico – patrimoniale l'Ente locale, in veste di capo gruppo, ha l'onere del coordinamento alla stesura del bilancio consolidato.

Il presente atto ha il compito di illustrare il processo contabile che ha permesso la stesura del bilancio consolidato della Città di Biella secondo il dettato del Dlgs 118/2011 e dei principi contabili applicati correlati.

### Il bilancio consolidato nel sistema di bilancio di un ente locale

Il bilancio consolidato trova fondamento legislativo nell'articolo 11 – bis del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n.118, così come integrato dal Decreto Legislativo 10 agosto 2014, n. 126, che testualmente recita:

[...] *“Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.*

*Il bilancio consolidato e' costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:*

- a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;*
- b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.*

*Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.*

*Gli enti di cui al comma 1 possono rinviare l'adozione del bilancio consolidato con riferimento all'esercizio 2016, salvo gli enti che, nel 2014, hanno partecipato alla sperimentazione.”[...]*

Come esplicitato, al bilancio consolidato va allegata una relazione comprendente la “*nota integrativa*”, che ha il compito di indicare<sup>1</sup>:

[...]

- *“i criteri di valutazione applicati;*
- *le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente (escluso il primo anno di elaborazione del bilancio consolidato);*
- *distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie;*
- *la composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo;*
- *la suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;*
- *la composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo;*
- *cumulativamente per ciascuna categoria, l'ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento;*
- *per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati il loro fair value ed informazioni sulla loro entità e sulla loro natura.*
- *l'elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo con l'indicazione per ciascun componente del gruppo amministrazione pubblica:*
- *della denominazione, della sede e del capitale e se trattasi di una capogruppo intermedia;*
- *delle quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla capogruppo e da ciascuno dei componenti del gruppo;*
- *se diversa, la percentuale dei voti complessivamente spettanti nell'assemblea ordinaria.*
- *della ragione dell'inclusione nel consolidato degli enti o delle società se già non risulta dalle indicazioni richieste dalle lettere b) e c) del comma 1;*
- *della ragione dell'eventuale esclusione dal consolidato di enti strumentali o società controllate e partecipante dalla capogruppo;*
- *qualora si sia verificata una variazione notevole nella composizione del complesso delle imprese incluse nel consolidamento, devono essere fornite le informazioni che rendano significativo il confronto fra lo stato patrimoniale e il conto economico dell'esercizio e quelli dell'esercizio precedente (ad esclusione del primo esercizio di redazione del bilancio consolidato);*
- *l'elenco degli enti, le aziende e le società componenti del gruppo comprese nel bilancio consolidato con l'indicazione per ciascun componente:*

---

<sup>1</sup> Dlgs 118/2011 – Allegato A/4 – Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato – punto 5. – La nota integrativa al bilancio consolidato.

- a) *della percentuale utilizzata per consolidare il bilancio e, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni, dell'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri, compresi delle entrate esternalizzate;*
- b) *delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale;*
- c) *delle perdite ripianate dall'ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni" [...]*

Il presente documento andrà ad analizzare le richieste informazioni al fine di fornire una piena conoscenza dei risultati del gruppo "Città di Biella" anche attraverso la valorizzazione dei principali indici di bilancio.

## Il bilancio consolidato

### Criteri di formazione

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati secondo le modalità indicate nei paragrafi successivi sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. **metodo integrale**);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. **metodo proporzionale**).

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo<sup>2</sup>.

Per quanto riguarda la stesura del presente bilancio consolidato il metodo adottato per il consolidamento dei dati è il metodo proporzionale.

---

<sup>2</sup> Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato – estratto punto 4.4  
Bilancio consolidato

**Il Gruppo Città di Biella**  
**Individuazione dei soggetti del gruppo**

L'assetto societario, secondo quanto rilevato con la deliberazione della giunta comunale n° 111 del 11.03.2020, ha subito solo l'integrazione di un soggetto economico nuovo ed è così composto:

Società di capitali	Codice fiscale	Misura partecipazione diretta	Misura partecipazione indiretta	Misura partecipazione totale
A.S.R.A.B - AZIENDA SMALTIMENTO RIFIUTI AREA BIELLESE SPA	01929160024	0,00000%	7,32000%	7,32000%
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	01537000026	6,82000%	0,00000%	6,82000%
ACQUEDOTTO INDUSTRIALE VALLESTRONA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	00204600027	0,00000%	3,10000%	3,10000%
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	00204600027	0,00000%	6,21000%	6,21000%
AZIENDA TURISTICA LOCALE DEL BIELLESE SCRL	01537000026	1,22000%	0,00000%	1,22000%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	12236141003	1,11000%	0,00000%	1,11000%
CITTA' STUDI SPA	01491490023	1,58900%	0,00000%	1,58900%
CIRCOLO TENNIS I FAGGI SPA	81004330023	0,13000%	0,00000%	0,13000%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	01866890021	37,22700%	0,73300%	37,96000%
ENER.BIT SRL	02267460026	0,00000%	18,25000%	18,25000%
EXTRA.TO S.C. A R.L.	10384410014	0,00000%	0,17400%	0,17400%
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	02132350022	24,44000%	0,00000%	24,44000%
SFC SISTEMI FORMATIVI CONFINDUSTRIA - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	08145150580	0,00000%	0,00348%	0,00348%
SOCIETA' ACQUE POTABILI DI COSSILA S.R.L.	00149000028	1,98500%	0,00000%	1,98500%

a cui si aggiungono i seguenti consorzi, fondazioni ed enti diversi:

SOGGETTO	CLASSIFICAZIONE
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
AUTORITÀ D'AMBITO N. 2 "BIELLESE - VERCELLESE - CASALESE"	AUTORITA' D'AMBITO EX LEGGE REGIONALE
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO

al fine di valutare la costituzione del GAP.

Secondo il dettato del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato i componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica” sono quei soggetti economici di seguito evidenziati tra cui

non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile:

1) gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1, comma 2, lettera b) del D.Lgs.118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto della capogruppo (o nel rendiconto consolidato);

2) gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11 ter del D.Lgs.118/2011, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi;

3) gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto precedente;

4) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

5) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

**INTESO** che per le ragioni di seguito espresse i soggetti ivi esplicitati non possono rientrare tra coloro che concorreranno alla formazione del Gruppo Pubblica Amministrazione poiché:

- l'Autorità d'Ambito n. 2 "Biellese - Vercellese - Casalese" essendo un soggetto giuridico privo di capacità giuridica non è classabile tra gli enti strumentali (poiché secondo il disposto dell'articolo 4 della L.R. Piemonte 13/1997 le autorità d'ambito sono una conferenza dei sindaci atta all'esercizio dell'organizzazione del servizio idrico integrato da parte degli enti locali che mantengono la titolarità della funzione) e non è nemmeno annoverabile tra gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo (in quanto non è un'articolazione organizzativa della capogruppo stessa ma soggetto dotato di una propria autonomia contabile istituito da norma nazionale e regionale atto alla conduzione di servizi d'Ambito regolamentato da normativa regionale riferibile a molteplici enti locali);
- la società A.S.R.A.B - Azienda Smaltimento Rifiuti Area Biellese Spa, è società controllata da società quotata;



- Città Studi S.P.A., Azienda Turistica Locale del Biellese S.C.R.L., Circolo Tennis I Faggi S.P.A., Acquedotto Industriale Valle Strona S.C.R.L., Ato2acque S.C.A.R.L., Ener.Bit S.R.L., Extra.To S.C.A.R.L., Sfc Sistemi Formativi Confindustria S.C.A.R.L. e Società Acque Potabili Di Cossila S.R.L. non sono società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali dell'ente locale e l'ente locale ha partecipazioni in dette società ben lontane dalla soglia del 20% normativamente quantificato;

**CIÒ PREMESSO** il “Gruppo Amministrazione Pubblica della Città di Biella” per l'annualità 2019 risulta così di seguito individuato:

SOGGETTO	CLASSIFICAZIONE	% POSSESSO DIRETTO	% POSSESSO INDIRETTO	% POSSESSO TOTALE
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	SOCIETA' PARTECIPATA	6,82%	0,00%	6,82%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	SOCIETA' PARTECIPATA	1,11%	0,00%	1,11%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	SOCIETA' PARTECIPATA	37,23%	0,73%	37,96%
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	24,44%	0,00%	24,44%

Si palesa che la percentuale dei voti complessivi spettanti nell'assemblea ordinaria è pari alla percentuale di partecipazione societaria.

**CONSIDERATO** che gli enti e le società del gruppo compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” possono non essere inseriti nel “Gruppo bilancio consolidato” nei casi di:

- irrelevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

b) impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

**APPRESO** che con il DM dello scorso 11 agosto 2017 sancisce che *“a decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione”*;

**VISTI** gli esiti della ricognizione economico patrimoniale svolta dagli uffici comunali, in merito agli enti strumentali e società ricomprese nel gruppo amministrazione pubblica da inserire nel gruppo bilancio consolidato, secondo i criteri stabiliti dal D.Lgs.118/2011 e dal principio contabile 4/4 ivi riportati:

SOGGETTO	Totale attivo	% Su CDB	Patrimonio netto	% Su CDB	Ricavi (A)	% Su CDB
<b>CITTA' DI BIELLA</b>	<b>145.739.612,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>87.080.941,29</b>	<b>100,00%</b>	<b>36.234.772,27</b>	<b>100,00%</b>
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	6.857.460,37	4,71%	1.842.263,78	2,12%	9.914.655,23	27,36%
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	30.431.060,00	20,88%	25.311.246,00	29,07%	16.901.242,00	46,64%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	4.141.635,00	2,84%	1.519.535,00	1,74%	402.740,00	1,11%
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	6.168.748,18	4,23%	998.623,60	1,15%	2.808.006,32	7,75%
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	799.123,00	0,55%	333.694,00	0,38%	311.400,00	0,86%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	81.938.979,16	56,22%	45.303.715,13	52,02%	22.606.293,33	62,39%
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	92.971.328,00	63,79%	41.368.135,00	47,51%	123.205.679	340,02%
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	2.266.525,00	1,56%	1.524.445,00	1,75%	523.737,00	1,45%
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	1.762.771,00	1,21%	42.328,00	0,05%	552.821,00	1,53%
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	23.616.794,00	16,20%	442.123,00	0,51%	20.141.785,00	55,59%

Il computo dell'irrilevanza è stato effettuato sugli ultimi contabile dati in possesso dell'ente.

Da quanto esposto, i soggetti facente parte del perimetro di consolidamento, nel rispetto del combinato disposto del criterio della "rilevanza" ottemperato con il criterio della "significatività", sono così individuati:

SOGGETTO	CLASSIF.	TIP.	METODO	%	COSTO PERSONALE ASSOLUTO	COSTO PERSONALE RELATIVO
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	SOCIETA' PARTECIPATA	i)	PROPORZIONALE	6,820%	9.133.257,00	622.906,39
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	SOCIETA' PARTECIPATA	a)	PROPORZIONALE	1,110%	1.242.352,00	13.790,11
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	h)	PROPORZIONALE	24,050%	148.052,71	35.606,68
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	a)	PROPORZIONALE	0,135%	66.243.827,00	89.164,19
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	SOCIETA' PARTECIPATA	h)	PROPORZIONALE	37,228%	5.474.978,00	2.038.241,23
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	k)	PROPORZIONALE	39,248%	1.371.727,32	538.375,54
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	h)	PROPORZIONALE	24,440%	10.143.768,00	2.479.136,90

Dalle società ed enti inseriti nel perimetro di consolidamento non derivano perdite ripianate dall'ente in conto esercizio.

Si dà atto della avvenuta analisi sulla uniformità temporale dei dati reperibili dalle scritture contabili oggetto di consolidamento mentre per quanto concerne l'uniformità formale e sostanziale si rimanda al successivo capitolo dedicato ai principi di valutazione.

Infine si propone in formato tabellate i dati richiesti delle società e degli enti inseriti dovuti per norma nel perimetro di consolidamento in precedenza non palesati:

SOGGETTO	SEDE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE FONDO DI DOTAZIONE	CAPOGRUPPO INTERMEDIA
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	BIELLA - Via Repubblica, 22B	40.000,00	N
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	BIELLA - Corso Guido Alberto Rivetti, 8/B	13.025.314,00	N
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	GALLARATE - Via Carlo Cattaneo, 9	604.795,00	N
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	TORINO - Corso Unione Sovietica, 216	12.345.794,00	N
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	BIELLA - P.zza Martiri della Libertà, 13	2.999.912,00	N
CONSORZIO CO.S.R.A.B.	BIELLA - Via Trento, 55	3.707.970,65	N
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	BIELLA - Viale Roma 14	200.000,00	N

## Il bilancio consolidato

### I criteri di valutazione

L'analisi della comparazione dei criteri di valutazione è stata effettuata esclusivamente nei confronti delle società partecipate e non nei confronti degli enti strumentali controllati, poiché essendo enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, l'uniformità dei bilanci è garantita dalle disposizioni del decreto legislativo 118/2011 – principio contabile applicato alla contabilità finanziaria.

Ciò premesso, dall'analisi delle diverse note integrative delle società partecipanti al gruppo consolidato si evince che le diverse poste patrimoniali sono così valutate:

POSTA DI BILANCIO	CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.	costo storico/ conferimento netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.
Immobilizzazioni finanziarie	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]  obbligazioni: valore nominale	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]  obbligazioni: valore nominale	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]
Rimanenze	non valorizzate	non valorizzate	Ripartizione dei costi oggetto di ripartizione tra i consorziati	non valorizzate	costo medio ponderato lifo [residuale]	costo medio ponderato lifo [residuale]	costo medio ponderato	metodo fifo
Crediti	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	non valorizzata	non valorizzata	non valorizzata	non valorizzata	costo di acquisto	costo di acquisto	non valorizzata	costo di acquisto
Disponibilità liquide	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale
Fondi rischi e oneri	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio
TFR	non valorizzata	non valorizzata	valore nominale	non valorizzata	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale
Debiti	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale

mentre le voci economiche sono così valutate:

Bilancio consolidato

Esercizio 2019

POSTA DI BILANCIO	CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.
Proventi	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo
Onere	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza
Ammortamenti	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	critero dell'utilità consumata	critero dell'utilità consumata	critero dell'utilità consumata	critero dell'utilità consumata
Immateriali	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np
Fabbricati	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	4,00%	4,00%	3,50%	3,00%
Mezzi trasporto leggero	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	25,00%	25,00%
Mezzi trasporto pesante	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	12,50%	12,50%	20,00%	20,00%
Automezzi	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np
Macchine ufficio	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Impianti	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	10,00%	10,00%	5,00%	10,00%
Attrezzature	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	np	np	10,00%	15,00%
Hardware	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	np	np
Equipaggiamento vestiario	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	np	np
Materiale bibliografico	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	np	np	np	np
Mobili e arredi	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
Strumenti musicali	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	np	np
Opere ingegno	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np

Da quanto esposto si desume una coincidenza dei principi contabili adottati tranne che per le diverse aliquote di ammortamento e dalla valorizzazione del magazzino. Le medesime non hanno ottenuto omogeneizzazione poiché discendenti da diverse peculiarità aziendali non sovrapponibili con la tabella delle percentuali di ammortamento proprie della capogruppo individuate nel principio contabile applicato concernente la contabilità economico - patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria - punto 4.18 e per ragioni di veritiera

e corretta rappresentazione dei dati di bilancio sono rimaste inalterate, medesima analisi si è svolta per il magazzino.

Al fine dell'uniformità sostanziale in sede di consolidamento si sono adottate le seguenti scritture:

1) Società SEAB S.P.A. – Registrazione del leasing finanziario con il metodo del debito finanziario:

	2018		2019	
	D	A	D	A
CC_SPA_BII4 - Altri beni	164.443,81		115.101,16	
CC_SPP_D4b - Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo		149.840,17		117.541,74
CC_SPP_AVI13 - Varie altre riserve		24.538,00		6.147,49
CC_CE_B10b - Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	49.342,65		49.342,65	
CC_CE_C17e - Interessi e altri oneri finanziari: altri	8.773,96		7.052,50	
CC_CE_B8 - Costi: per godimento di beni di terzi		48.182,24		47.807,08
	222.560,42	222.560,41	171.496,31	171.496,31

2) La sterilizzazione delle partecipazioni dal bilancio della capogruppo a fronte delle poste di PN delle partecipate:

	ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		ASMEL		COSRAB		IRIS		CDB		VARIAZIONE DARE	VARIAZIONE AVERE	
	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A					
SPP_AI	Fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-	17.243,60	-	6.648,32	-	891.770,49	-	15.699,20	-	-	-	931.361,61	-
SPP_AI	Capitale sociale	888.352,47	-	1.116.816,24	-	48.880,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.054.048,71	-
SPP_AII	Riserva da sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A_SPP_AIIa	Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	37.146,25	-	4.736,42	-	- 651.600,66	-	707.352,57	-	-	-	97.634,58	-
A_SPP_AIIb	Riserve: da capitale	-	-	-	-	-	-	1.917,83	-	7.476,98	-	-	-	-	-	-	-	9.394,81	-
SPP_AIV	Riserva legale	78.448,05	-	110.174,18	-	9.776,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198.398,23	-
SPP_AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AIXb	Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AV	Riserve statutarie	-	-	692.024,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	692.024,21	-
SPP_AVII	Riserva straordinaria	-	-	14.508.913,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.508.913,88	-
SPP_AVII0	Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII1	Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII2	Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII3	Varie altre riserve	750.670,63	-	-	-	55.546,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	806.217,23	-
SPP_AVII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	8.806,31	-	- 1.421.046,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.412.239,97	-
SPP_AX	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	- 112.047,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 112.047,35	-
SPA_BIV1b		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.974.629,00	-
SPA_BIV1c		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.055.761,00	-
A_SPA_BI5	<b>AVVIAMENTO-DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.256.684,06</b>	-
		1.726.277,46	-	14.894.834,88	-	114.202,60	-	56.307,68	-	18.861,72	-	240.169,83	-	723.051,77	-	2.256.684,06	20.030.390,00	20.030.390,00	20.030.390,00



## 3) La sterilizzazione delle partite infragruppo (Crediti e debiti, Costi e ricavi):

RICAVI	% POSSESSO	COSTI																DIFERENZA CONSOLIDAMENTO			
		COMUNE DI BIELLA		ASMEL		ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		COSRAB		IRIS					
		A_CE_B10		CC_CE_B7		CC_CE_B7		CC_CE_B7		CC_CE_B7		A_CE_B10		A_CE_B10		A_CE_B10					
		Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere		
COMUNE DI BIELLA	100,0000%																				
A_CE_A1		7.630,57	1.896,57						54,35												
A_CE_A3a		280.304,67							280.304,67												
ATAP	6,8202%																				
CC_CE_B14			21.222,74				1.389,68														
CC_CE_A1		21.222,74																			
ASMEL	1,1100%																				
CC_CE_B14																					
CC_CE_A1																					
CORDAR	37,2283%																				
CC_CE_B14			96.602,35				275,67		7.080,08		56.330,67						269,89	2.393,22	31.255,75		
CC_CE_A1		186.065,54					1.454,65	266,49											-	1.188,16	
SEAB	24,4400%																				
CC_CE_B14											4.427,55				85.404,13						
CC_CE_A1		3.493,25					2.976,14	830,52						86.788,70					-	3.530,19	
CSI	0,1346%		1.196,08																		
A_CE_A4c		1.196,08																			
COSRAB	24,0501%																				
A_CE_A4c											3.485,12									56,50	
IRIS	39,2480%																				
A_CE_A4c																					

  

CREDITI	% POSSESSO	DEBITI																DIFERENZA CONSOLIDAMENTO		
		COMUNE DI BIELLA		ASMEL		ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		COSRAB		IRIS				
		SPP_D2		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D2		SPP_D4b		SPP_D4b				
		Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	
COMUNE DI BIELLA	100,0000%																			
SPA_CII3								1.291,14	1.291,14	109.203,83	109.203,83									
ATAP	6,8202%	4.944,81																		
SPA_CII5quate			4.944,81																	
ASMEL	1,1100%																			
SPA_CII5quate																				
CORDAR	37,2283%	4.221,62				7,74				58.804,29									34,49	
SPA_CII5quate			4.221,62				42,22					89.573,80							30.769,51	
SEAB	24,4400%																			
SPA_CII5quate		59.721,57	59.721,57											22.831,85					364,24	
CSI	0,1346%																			
SPA_CII3		65,46	65,46																	
COSRAB	24,0501%																			
SPA_CII3																				
IRIS	39,2480%																			
SPA_CII3																				

**Il bilancio consolidato****Analisi delle principali poste patrimoniali ed economiche**

Seguendo quanto disposto dalla normativa e dai principi contabili applicati si propongono in prima istanza le principali variazioni nelle consistenze delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente.

In conclusione, a seguito degli aggiornamenti del piano dei conti integrato, alcune poste contabili hanno subito una variazione numeraria compensativa trovando una nuova allocazione nello schema di bilancio.

**Immobilizzazioni immateriali**

	<b>31/12/2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2019</b>
costi di impianto e di ampliamento	68.046,13	65.882,48	126.103,61	7.825,00
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	103.849,03	283.260,81	192.453,81	194.656,03
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	4.666,47	8.396,36	8.647,93	4.414,90
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	-	-
avviamento	-	2.256.684,06	225.668,41	2.031.015,65
immobilizzazioni in corso ed acconti	236,75	52.157,05	438,74	51.955,06
altre	487.804,69	39.823,85	390.243,80	137.384,74
	<b>664.603,07</b>	<b>2.706.204,61</b>	<b>943.556,30</b>	<b>2.427.251,38</b>

**Immobilizzazioni materiali**

	<b>31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Beni demaniali</b>	<b>43.436.739,82</b>	<b>1.070.503,87</b>	<b>1.887.089,69</b>	<b>42.620.154,00</b>
Terreni	5.380.925,08	1.664,92	-	5.382.590,00
Fabbricati	1.320.632,83	19.550,95	65.486,78	1.274.697,00
Infrastrutture	36.735.181,91	1.049.288,00	1.821.602,91	35.962.867,00
Altri beni demaniali	-	-	-	-
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>64.510.026,29</b>	<b>1.277.959,92</b>	<b>3.099.168,33</b>	<b>62.688.817,88</b>
Terreni	2.010.942,54	-	430.233,67	1.580.708,87
Fabbricati	42.417.423,23	707.934,21	1.656.723,44	41.468.634,00
Impianti e macchinari	183.124,02	11.389,90	9.080,64	185.433,28
Attrezzature industriali e commerciali	912.499,86	-	59.003,00	853.496,86
Mezzi di trasporto	16.345,69	16.632,86	810,54	32.168,01
Macchine per ufficio e hardware	97.433,39	7.687,93	4.831,47	100.289,85
Mobili e arredi	24.878,82	-	3.892,68	20.986,14
Infrastrutture	-	8.503,00	-	8.503,00
Diritti reali di godimento	-	-	-	-
Altri beni materiali	18.847.378,74	525.812,02	934.592,89	18.438.597,87
<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>14.570.672,86</b>	<b>3.912.525,24</b>		<b>18.483.198,10</b>
	<b>122.517.438,97</b>	<b>6.260.989,03</b>	<b>4.986.258,02</b>	<b>123.792.169,98</b>

A parziale compensazione dell'attivo immobilizzato si trova il patrimonio netto consolidato che ha avuto la seguente evoluzione esplicitando l'influenza della holding sul risultato di gruppo:

A) PATRIMONIO NETTO		31/12/2018	CITTA' DI BIELLA	CONSOLIDAMENTO	31/12/2019
I	Fondo di dotazione	2.518.013,73	0,27		2.518.014,00
II	Riserve	84.439.602,22	204.249,19	- 30.310,75	84.613.540,66
	a da risultato economico di esercizi precedenti	-	156.750,86	0,14	156.751,00
	b da capitale	33.425,52	1.992.036,46	- 33.395,98	1.992.066,00
	c da permessi di costruire	-	20.000,00	-	20.000,00
	d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	82.584.762,57	- 1.974.379,93	0,36	80.610.383,00
	e altre riserve indisponibili	1.821.414,13	9.841,80	3.084,73	1.834.340,66
III	Risultato economico dell'esercizio	150.628,90	804.711,33	1.706.167,45	2.661.507,68
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	87.108.244,85	1.008.960,79	1.675.856,70	89.793.062,34
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>87.108.244,85</b>	<b>1.008.960,79</b>	<b>1.675.856,70</b>	<b>89.793.062,34</b>

Per quanto concerne l'analisi analitica sui credi ed i debiti si propone quanto desumibile dai singoli bilanci di esercizio (nota integrativa) dei diversi appartenenti al gruppo pubblico reperibili presso:

SOGGETTO	Riferimento sitografico
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	<a href="http://www.consorziouris.net/?L1=BLANCI&amp;L2=BILCON">http://www.consorziouris.net/?L1=BLANCI&amp;L2=BILCON</a>
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	<a href="http://www.atapsa.it/societa-trasparente-l-1902012-e-d-lgs-332013/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">http://www.atapsa.it/societa-trasparente-l-1902012-e-d-lgs-332013/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	<a href="https://www.asmel.eu/">https://www.asmel.eu/</a>
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	<a href="http://www.csipiemonte.it/web/it/documentazione/documenti-istituzionali/1340-bilancio-desercizio-2017/file">http://www.csipiemonte.it/web/it/documentazione/documenti-istituzionali/1340-bilancio-desercizio-2017/file</a>
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	<a href="http://www.cordarbiella.it/societa_trasparente/bilancio/">http://www.cordarbiella.it/societa_trasparente/bilancio/</a>
CONSORZIO CO.S.R.A.B.	<a href="http://www.cosrab.it/Home/Menu?IDDettaglioPagina=131968">http://www.cosrab.it/Home/Menu?IDDettaglioPagina=131968</a>
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	<a href="http://www.seab.biella.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">http://www.seab.biella.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>

In particolare per quanto riguarda crediti o debiti con scadenza superiore ad anni 5, come desumibile dalle note integrative delle diverse realtà economiche consolidate, si rappresenta quanto segue:

Crediti	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	% oltre 5 anni
Immobilizzazione finanziarie	-	518.765,00	518.765,00	100,00%
<b>Crediti attivo circolante</b>				
Di natura tributaria	7.531.029,46	205.587,30	7.736.616,76	2,66%
Per trasferimenti e contributi	7.073.866,63	18.091,10	7.091.957,73	0,26%
Verso clienti utenti	2.911.965,04	4.142.135,08	7.054.100,12	58,72%
Altri crediti	12.673.124,02	346.291,11	13.019.415,13	2,66%

Così distribuiti tra le società e gli enti strumentali del gruppo:

SOGGETTO	%	Crediti sopra 5 anni	su % possesso
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	6,820%	-	-
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	1,110%	-	-
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	24,050%	-	-
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	0,135%	1.750.000,00	2.355,50
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	37,228%	-	-
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	39,248%	-	-
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	24,440%	-	-

Quanto non imputato a soggetti del gruppo è di competenza dell'ente capogruppo.

Dalle note integrative dei diversi soggetti economici consolidati si desume l'inesistenza di debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

Per quanto concerne i debiti di finanziamento si propone la seguente tabella:

Debiti	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	% oltre 5 anni
Finanziamento	27.832.608,72	22.300.136,84	50.132.745,56	44,48%
Acconti	16,81		16,81	0,00%
Debiti verso fornitori	6.468.131,14		6.468.131,14	0,00%
Altri debiti	6.127.362,85	153.284,08	6.280.646,93	2,44%

Così distribuiti tra le società e gli enti strumentali del gruppo:

SOGGETTO	%	debiti sopra 5 anni	su % possesso
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	6,820%	-	-
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	1,110%	-	-
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	24,050%	-	-
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	0,135%	2.519.000,00	3.390,57
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	37,228%	11.074.681,00	4.122.915,47
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	39,248%	-	-
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	24,440%	-	-

Quanto non imputato a soggetti del gruppo è di competenza dell'ente capogruppo.

Seguendo il dettato dei principi contabili applicati al bilancio consolidato, nulla si presenta sulla composizione delle voci “ratei e risconti” poiché tale voce nell’attivo ha un peso percentuale del 0,10% sul totale attivo mentre nella partizione passiva è pari allo 2,52% (valori nettizzati dalle poste di competenza esclusiva del CDB) sul totale passivo di ammontare non significativo.

Di seguito si propone l’analisi sulla suddivisione degli interessi e degli oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento evidenziando gli scostamenti rispetto al 31 dicembre 2019 e individuando l’apporto alla costruzione del valore economico dei diversi appartenenti al gruppo:

		CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	Anno 2019
21	<u>Oneri finanziari</u>								
	Interessi ed altri oneri finanziari								
	a Interessi passivi	1.416.605,71	0,29						1.416.606,00
	b Altri oneri finanziari		169,22	9,89	326,10	1.026,58	158.580,26	50.951,63	211.063,67
	totale oneri	1.416.605,71	169,51	-	326,10	1.026,58	158.580,26	50.951,63	1.627.669,67

Seguendo l'analisi delle poste economico e dei loro scostamenti non si propone la disamina dei proventi e degli oneri straordinari poiché posta non più presente nei bilanci delle società partecipate a causa della modifica normativa introdotta dal Decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139; quanto presente nello schema di bilancio sono valori riferibili all'Ente comune di Biella (95,47% proventi straordinari e 97,11% oneri straordinari) legate per lo più all'attività di revisione ordinaria dei residui attivi e passivi.

Infine per quanto concerne l'informativa sui compenso degli amministratori delle società partecipate si rimanda alla partizione del sito ufficiale del comune al presente indirizzo ip <http://www.comune.biella.it/web/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societ%C3%A0-partecipate>; mentre per quanto concerne i soggetti che compongono organi di controllo che svolgono tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si palesa quanto segue:

<b>Categoria</b>	<b>Società</b>	<b>Importo</b>
SINDACI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	10.400,00
	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	18.241,00

L'ente ed i componenti del perimetro di consolidamento non posseggono strumenti finanziari derivati pertanto non è dovuta alcuna analisi in merito

**Il bilancio consolidato**  
**I principali indici di bilancio.**

Il processo di valutazione per indici tiene conto di una serie di indicatori economici e patrimoniali. L'analisi proposta rappresenta un confronto del singolo indice di gruppo rapportato all'anno precedente. Al fine di permettere una quantificazione delle grandezze economiche e patrimoniali necessarie al calcolo di detti indici occorre riclassificare il conto economico e lo stato patrimoniale secondo i seguenti prospetti:

Conto Economico a Valore Aggiunto	BILANCIO 2019	BILANCIO 2018
Valore della produzione netto	50.878.086,96	50.808.524,91
- Costi esterni	26.893.425,59	26.605.525,66
<b>= Valore Aggiunto</b>	<b>23.984.661,37</b>	<b>24.202.999,25</b>
- Costo del personale	15.633.371,42	15.051.031,22
<b>= Margine Operativo Lordo MOL</b>	<b>8.351.289,95</b>	<b>9.151.968,03</b>
- Ammortamenti e accantonamenti	6.619.022,42	6.711.504,90
<b>= Margine Operativo Netto</b>	<b>1.732.267,53</b>	<b>2.440.463,13</b>
+ Proventi gestione accessoria	4.400.386,75	4.137.526,11
- Oneri gestione accessoria	852.632,34	782.576,85
+ Proventi finanziari	58.113,02	39.036,44
<b>= Risultato ante Oneri finanziari</b>	<b>5.338.134,96</b>	<b>5.834.448,83</b>
- Oneri finanziari	1.627.669,67	2.016.138,26
<b>= Risultato Ordinario</b>	<b>3.710.465,29</b>	<b>3.818.310,57</b>
+ Proventi straordinari e Rivalutazioni	4.939.432,51	2.603.809,13
- Oneri straordinari e Svalutazioni	5.322.809,27	5.517.750,58
<b>= Risultato ante-imposte</b>	<b>3.327.088,53</b>	<b>904.369,12</b>
- Imposte dell'esercizio	665.580,85	753.740,22
<b>= Risultato Netto</b>	<b>2.661.507,68</b>	<b>150.628,90</b>

Voce di bilancio	Segno	BILANCIO 2019	BILANCIO 2018
Crediti commerciali	+	21.896.879,70	24.425.458,32
Magazzino	+	110.388,13	127.537,81
Ratei e risconti	+ -	- 8.892.762,81	- 5.195.144,13
Debiti commerciali	-	6.468.149,75	7.577.263,43
Debiti diversi	-	9.203.657,00	9.245.388,74
Crediti diversi	+	13.005.210,04	8.926.711,19
<b>Capitale circolate netto</b>		<b>10.447.908,31</b>	<b>11.461.911,02</b>
TFR	-	1.322.053,20	1.352.482,50
Immobilizzazioni materiali	+	123.792.169,98	122.517.438,97
Immobilizzazioni immateriali	+	2.427.251,38	664.603,07
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.390.751,49	1.491.075,42
CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	+	309,08	299,69
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	+	-	-
<b>Capitale investito netto</b>		<b>136.736.337,04</b>	<b>134.782.845,67</b>

Debiti di finanziamento	-	50.132.745,56	54.307.131,66
Cassa	+	5.302,79	4.454,60
Banca	+	6.594.236,27	8.258.988,00
Capitale proprio e fondi		93.203.130,54	88.739.156,61

Illustriamo di seguito gli indici più comunemente utilizzati.

#### **Indici di redditività:**

La fonte dei dati è il conto economico di gruppo dell'anno 2019 e 2018.

**ROE** (Return in equity) misura il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.

**MOL** (Margine operativo lordo) è il margine operativo lordo, ovvero il risultato operativo ante ammortamenti; viene rapportato al valore dei ricavi per valutare la redditività delle vendite in termini di ritorno operativo e di autofinanziamento allo stesso tempo.

**Indice di rotazione del capitale investito:** rappresenta la capacità del capitale investito di "trasformarsi" in ricavi di vendita.

#### **Indici patrimoniali e di liquidità**

La fonte dei dati è il conto economico e lo stato patrimoniale di gruppo dell'anno 2017 e 2018.

**Indipendenza finanziaria:** indica il grado di solidità patrimoniale dell'azienda in termini di rapporto tra il capitale proprio ed il totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

**Assets Turnover:** definisce il peso del fatturato sul capitale investito rappresentato Al fondo di dotazione dell'Ente quale unico capitale sociale di gruppo.

**Tasso di remunerazione del capitale di terzi:** quantifica il tasso a cui il gruppo si finanzia quale rapporto tra gli oneri finanziari ed il capitale di terzi quali debiti di finanziamento.

**Indice di rotazione dei crediti:** rappresenta la capacità di concretizzare i ricavi a fine esercizio.

**Valore Immobilizzazioni/Debiti finanziamento:** indicatore richiesto dall'articolo 1 comma 866 della Legge 205/2017.

**Durata dei crediti:** rappresenta la tempistica di monetizzazione dei ricavi.



		Gruppo Città di Biella			
		BILANCIO 2019		BILANCIO 2018	
ROE	Risultato di esercizio di gruppo	2.661.507,68	2,96%	150.628,90	0,17%
	Patrimonio netto	89.793.062,34		87.108.244,85	
MOL	Margine Operativo Lordo MOL	8.351.289,95	16,41%	9.151.968,03	18,01%
	Valore della produzione netto	50.878.086,96		50.808.524,91	
Indice di rotazione del capitale investito	Valore della produzione lordo	55.278.473,71	32,63%	54.946.051,02	32,99%
	Totale attivo	169.387.634,74		166.548.365,68	
Indipendenza finanziaria	Capitale proprio	89.793.062,34	53,01%	87.108.244,85	52,30%
	Totale attivo	169.387.634,74		166.548.365,68	
Assets Turnover	Valore della produzione netto	50.878.086,96	37,21%	50.808.524,91	37,70%
	Capitale investito netto	136.736.337,04		134.782.845,67	
Tasso di remunerazione del capitale di terzi	Oneri finanziari	1.627.669,67	3,25%	2.016.138,26	3,71%
	Debiti di finanziamento	50.132.745,56		54.307.131,66	
Indice di rotazione dei crediti	Valore della produzione lordo	55.278.473,71	158,38%	54.946.051,02	164,75%
	Totale crediti	34.902.089,74		33.352.169,51	
Peso Immobilizzazioni/Debiti finanziamento	Immobilizzazioni	127.610.172,85	2,55	124.673.117,46	2,30
	Debiti di finanziamento	50.132.745,56		54.307.131,66	
Durata dei crediti	Crediti commerciali	21.896.879,70	145	24.425.458,32	162
	Ricavi/365	151.447,87		150.537,13	