



**BILANCIO CONSOLIDATO  
ESERCIZIO 2020**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
NOTA INTEGRATIVA**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione ha il compito di definire le politiche che hanno retto il Gruppo Amministrazione pubblica (GAP) e definirne gli eventuali scenari futuri.

A tale scopo l'Ente ha adottato una propria deliberazione (n° 42 del 01.03.2021) con cui ha individuato i soggetti facenti parte del GAP del Comune di Biella come meglio specificato di seguito nella nota integrativa riportante nessuna modifica sostanziale rispetto alla medesima ricognizione fondante il bilancio consolidato per l'esercizio 2020 sia sotto l'aspetto dei soggetti che compongono il gruppo che alla qualifica assunta dai medesimi all'interno del perimetro di consolidamento.

Le società partecipate risultano essere conduttrici di servizi pubblici locali, seppur affidati dalle rispettive autorità d'ambito ottimale (vedasi A.T.A.P. S.p.a. Azienda trasporti automobilistici pubblici delle province di Biella e Vercelli, per il trasporto urbano, CORDAR S.P.A. Biella Servizi, per la conduzione del sistema idrico integrato e S.E.A.B. Società Ecologica Area Biellese S.P.A., per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti), od erogatrici di servizi di interesse generale a cui si aggiungono tre enti strumentali organizzati in consorzi (Consorzio IRIS, Consorzio CSI Piemonte e Consorzio CO.S.R.A.B).

Per quanto concerne la società del gruppo soggetta a procedure concorsuali intraprese nel corso dell'anno 2021, l'ente sta svolgendo un continuo monitoraggio al fine di intraprendere, ove possibile e per quanto di competenza, un processo di risanamento aziendale insieme alla altre compagini sociali nel rispetto degli indirizzi forniti dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n° 4 dello scorso 16/02/2021.

In conclusione nel corso dell'esercizio 2021 l'Ente è chiamato ad esprimersi sul proprio assetto societario in risposta agli obblighi introdotti nel panorama normativo dall'articolo 20 del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica approvato con Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n° 175 aggiornato con Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n° 100 a cui si rimanda per ogni altra informazione di dettaglio ritenuta necessaria.

## IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

I componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica" sono quei soggetti economici di seguito evidenziati:

- 1) gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1, comma 2, lettera b) del D.Lgs.118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto della capogruppo (o nel rendiconto consolidato);
- 2) gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11 ter del D.Lgs.118/2011, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
  - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno

precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi;

3) gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto precedente;

4) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

5) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Il Comune di Biella ha il seguente assetto partecipativo, per l'annualità 2020, nelle società di capitali ivi riportate:

Società di capitali	Codice fiscale	Misura partecipazione diretta	Misura partecipazione indiretta	Misura partecipazione totale
A.S.R.A.B - AZIENDA SMALTIMENTO RIFIUTI AREA BIELLESE SPA	01929160024	0,00000%	7,32000%	7,32000%
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	01537000026	6,82000%	0,00000%	6,82000%
ACQUEDOTTO INDUSTRIALE VALLESTRONA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	00204600027	0,00000%	3,10000%	3,10000%
ATO2ACQUE S.C.A.R.L.	00204600027	0,00000%	6,21000%	6,21000%
AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA LOCALE BIELLA, VALSESIA, VERCELLI SCRL	01537000026	5,06000%	0,00000%	5,06000%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	12236141003	1,11000%	0,00000%	1,11000%
CITTA' STUDI SPA	01491490023	1,58900%	0,00000%	1,58900%
CIRCOLO TENNIS I FAGGI SPA	81004330023	0,13000%	0,00000%	0,13000%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	01866890021	37,22700%	0,73300%	37,96000%
ENER.BIT SRL	02267460026	0,00000%	18,25000%	18,25000%
EXTRA.TO S.C. A R.L.	10384410014	0,00000%	0,17400%	0,17400%
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	02132350022	24,44000%	0,00000%	24,44000%
SFC SISTEMI FORMATIVI CONFINDUSTRIA - SOCIETA CONSORTILE PER AZIONI	08145150580	0,00000%	0,00348%	0,00348%
SOCIETA' ACQUE POTABILI DI COSSILA S.R.L.	00149000028	1,98500%	0,00000%	1,98500%

nonché nei seguenti consorzi, fondazioni ed enti diversi:

SOGGETTO	CLASSIFICAZIONE
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
AUTORITÀ D'AMBITO N. 2 "BIELLESE - VERCELLESE - CASALESE"	AUTORITA' D'AMBITO EX LEGGE REGIONALE
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO

I soggetti esplicitati possono non rientrare tra coloro che concorreranno alla formazione del Gruppo Pubblica Amministrazione poiché:

- l'Autorità d'Ambito n. 2 "Biellesse - Vercellese - Casalese" essendo un soggetto giuridico privo di capacità giuridica non è classabile tra gli enti strumentali (poiché secondo il disposto dell'articolo 4 della L.R. Piemonte 13/1997 le autorità d'ambito sono una conferenza dei sindaci atta all'esercizio dell'organizzazione del servizio idrico integrato da parte degli enti locali che mantengono la titolarità della funzione) e non è nemmeno annoverabile tra gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo (in quanto non è un'articolazione organizzativa della capogruppo stessa ma soggetto dotato di una propria autonomia contabile istituito da norma nazionale e regionale atto alla conduzione di servizi d'Ambito regolamentato da normativa regionale riferibile a molteplici enti locali);
- le società A.S.R.A.B - Azienda Smaltimento Rifiuti Area Biellese Spa, Città Studi S.P.A., Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Biella, Valsesia, Vercelli Società S.C.R.L., Circolo Tennis I Faggi S.P.A., Acquedotto Industriale Valle Strona S.C.R.L., Ato2acque S.C.A.R.L., Ener.Bit S.R.L., Extra.To S.C.A.R.L., Sfc Sistemi Formativi Confindustria S.C.A.R.L. e Società Acque Potabili Di Cossila S.R.L. non sono società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali dell'ente locale e l'ente locale ha partecipazioni in dette società al di sotto dalla soglia del 20% normativamente quantificato;

Il "Gruppo Amministrazione Pubblica della Città di Biella" per l'annualità 2020 risulta così di seguito individuato:

SOGGETTO	CLASSIFICAZIONE	% POSSESSO DIRETTO	% POSSESSO INDIRETTO	% POSSESSO TOTALE
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	SOCIETA' PARTECIPATA	6,82%	0,00%	6,82%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	SOCIETA' PARTECIPATA	1,11%	0,00%	1,11%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	SOCIETA' PARTECIPATA	37,23%	0,73%	37,96%
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			

FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO			
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	24,44%	0,00%	24,44%

## IL GRUPPO BILANCIO CONSOLIDATO

Gli enti e le società del gruppo compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” confluiscono nell’area di consolidamento detta “Gruppo bilancio consolidato” salvo che non siano ricomprese nei casi di seguito proposti:

a) irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell’attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

Con riferimento all’esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all’insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l’esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l’esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell’esclusione per irrilevanza, a decorrere dall’esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un’incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato,

fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

b) impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

Il DM dell'11 agosto 2017 sancisce che *“a decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione”*;

Gli esiti della ricognizione effettuata dal Servizio Finanziario, in merito agli enti strumentali e società ricomprese nel gruppo amministrazione pubblica da inserire nel gruppo bilancio consolidato, secondo i criteri stabiliti dal D.Lgs.118/2011 e dal principio contabile 4/4 sono di seguito riportati:

SOGGETTO	Totale attivo	% Su CDB	Patrimonio netto	% Su CDB	Ricavi (A)	% Su CDB
<b>CITTA' DI BIELLA</b>	<b>153.508.558,08</b>	<b>100,00%</b>	<b>88.123.086,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>36.330.863,75</b>	<b>100,00%</b>
<b>I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI</b>	<b>8.353.564,22</b>	<b>5,44%</b>	<b>2.824.027,50</b>	<b>3,20%</b>	<b>10.056.288,01</b>	<b>27,68%</b>
<b>A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI</b>	<b>29.785.363,00</b>	<b>19,40%</b>	<b>24.336.796,00</b>	<b>27,62%</b>	<b>13.821.368,00</b>	<b>38,04%</b>
<b>ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L</b>	<b>8.141.420,00</b>	<b>5,30%</b>	2.624.662,00	2,98%	<b>5.361.530,00</b>	<b>14,76%</b>
<b>CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE</b>	<b>6.045.391,03</b>	<b>3,94%</b>	915.985,93	1,04%	<b>2.661.977,79</b>	<b>7,33%</b>
CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE	799.123,00	0,52%	333.694,00	0,38%	311.400,00	0,86%
<b>CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI</b>	<b>77.959.365,00</b>	<b>50,79%</b>	<b>40.324.155,00</b>	<b>45,76%</b>	<b>21.048.133,00</b>	<b>57,93%</b>
<b>CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE</b>	<b>96.887.258,00</b>	<b>63,12%</b>	<b>43.309.112,00</b>	<b>49,15%</b>	<b>134.680.269,00</b>	<b>370,70%</b>
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA	2.183.908,79	1,42%	1.660.676,04	1,88%	467.830,43	1,29%
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE	1.762.771,00	1,15%	42.328,00	0,05%	552.821,00	1,52%
<b>S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.</b>	<b>27.486.548,00</b>	<b>17,91%</b>	<b>1.177.792,00</b>	<b>1,34%</b>	<b>23.724.768,00</b>	<b>65,30%</b>

In base alle suddette soglie di irrilevanza economico/patrimoniale o all'1% di partecipazione, così come previsto dalle norme vigenti, nel rispetto del combinato disposto del criterio della “rilevanza” ottemperato con il criterio della “significatività”, e sulla base dei rispettivi bilanci d'esercizio dei soggetti partecipati riferiti ove possibile all'anno 2020 ovvero all'ultimo bilancio disponibile:

- sono inclusi nel perimetro di consolidamento i seguenti enti strumentali e società partecipate:



A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.

- sono esclusi dal perimetro di consolidamento per irrilevanza economico/patrimoniale i seguenti soggetti:

CONSORZIO COMUNI ZONA BIELLESE
FONDAZIONE FUNIVIE OROPA
FONDAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO BIELLESE IN LIQUIDAZIONE

palesando che la sommatoria delle singole percentuali sono al di sotto del limite entro il quale esiste l'obbligo di inserire detti soggetti nel perimetro di consolidamento;

- non esistono esclusioni dal perimetro di consolidamento per irrilevanza del valore della partecipazione;

Il gruppo di consolidamento ivi identificato attualizza quanto a suo tempo è stato deliberato dalla giunta comunale con proprio atto n° 42 dello scorso 01/03/2021.

## IL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO - SINTESI

### Sintesi

MACRO-CLASSE	Importo	% Su Totale MACRO-CLASSE
Proventi da tributi	21.767.408,02	39,72%
Proventi da fondi perequativi	1.375.073,30	2,51%
Proventi da trasferimenti e contributi	11.504.338,98	20,99%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	16.376.474,22	29,88%
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	6,84	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	0,00%
Altri ricavi e proventi diversi	3.783.703,01	6,90%
<b>TOTALE MACROCLASSE A</b>	<b>54.807.004,37</b>	<b>100,00%</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- 1.916.709,68	3,79%
Prestazioni di servizi	-18.554.345,45	36,69%
Utilizzo beni di terzi	- 915.506,36	1,81%
Trasferimenti e contributi	- 4.436.417,20	8,77%
Personale	-14.889.461,94	29,45%
Ammortamenti e svalutazioni	- 6.549.314,14	12,95%
Accantonamenti per rischi	- 21.599,87	0,04%
Altri accantonamenti	- 1.876.988,79	3,71%
Oneri diversi di gestione	- 1.406.594,73	2,78%
<b>TOTALE MACROCLASSE B</b>	<b>-50.566.938,16</b>	<b>100,00%</b>
Proventi da partecipazioni	-	0,00%
Altri proventi finanziari	35.505,38	100,00%
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>35.505,38</b>	
Interessi passivi	- 1.166.454,94	88,16%
Altri oneri finanziari	- 156.631,40	11,84%
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 1.323.086,34</b>	
<b>TOTALE MACROCLASSE C</b>	<b>- 1.287.580,96</b>	
Rivalutazioni	-	0,00%
Svalutazioni	- 1.988.654,35	100,00%
<b>TOTALE MACROCLASSE D</b>	<b>- 1.988.654,35</b>	
Proventi da permessi di costruire	650.011,30	21,33%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	22.601,35	0,74%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.354.387,05	77,27%
Plusvalenze patrimoniali	19.782,51	0,65%
Altri proventi straordinari	-	0,00%

TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	3.046.782,21	
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	- 287.726,33	9,61%
Minusvalenze patrimoniali	-	0,00%
Altri oneri straordinari	- 2.707.315,24	90,39%
TOTALE ONERI STRAORDINARI	- 2.995.041,57	
Imposte	753.470,20	
TOTALE MACROCLASSE E	262.101,34	

*Incidenza dei ricavi*

	Componenti Positivi Gestione	Ricavi imputabili al comune	Incidenza %
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	13.821.368,00	103.954,43	0,75%
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	5.361.530,00	3.294,00	0,06%
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	134.680.269,00	516.680,10	0,38%
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	21.048.133,00	330.422,27	1,57%
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	2.661.977,79	0,00	0,00%
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	10.056.288,01	875.031,70	8,70%
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	23.724.768,00	9.859.721,23	41,56%

*Spesa di personale*

ENTI/ORGANISMI/SOCIETÀ	Capogruppo Diretta	% di consolidamento	Spesa per il Personale	Spesa Consolidata
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	COMUNE DI BIELLA	6,82%	8.022.004,00	547.100,67
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	COMUNE DI BIELLA	1,11%	1.257.817,00	13.961,77
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	COMUNE DI BIELLA	0,13%	64.323.700,00	86.579,70
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	COMUNE DI BIELLA	37,96%	5.343.556,00	2.028.413,86
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	COMUNE DI BIELLA	24,05%	157.413,51	37.858,11
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	COMUNE DI BIELLA	39,25%	1.420.663,38	557.581,96
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	COMUNE DI BIELLA	24,44%	10.174.715,00	2.486.700,35

*Perdite ripianate dall'ente*

Dalle società ed enti inseriti nel perimetro di consolidamento non derivano perdite ripianate dall'ente in conto esercizio.

## LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO - SINTESI

CODICI	STATO PATRIMONIALE	ENTE	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO	CONSOLIDATO
A_SPA_A	CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	284,11	284,11
A_SPA_BI	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	396.889,07	639.339,54	1.036.228,61
A_SPA_BII	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	102.826.156,59	20.116.585,53	122.942.742,12
A_SPA_BIV	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	19.160.604,60	- 17.809.532,89	1.351.071,71
TOT_B	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	122.383.650,26	2.946.392,18	125.330.042,44
A_SPA_CII	RIMANENZE	-	96.314,75	96.314,75
A_SPA_CII	CREDITI	20.194.903,98	11.810.365,67	32.005.269,65
A_SPA_CIII	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI	-	8.900,87	8.900,87
A_SPA_CIV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	10.930.003,84	8.400.588,29	19.330.592,13
TOT_C	ATTIVO CIRCOLANTE (C)	31.124.907,82	20.316.169,58	51.441.077,40
TOT_D	RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)	-	115.788,59	115.788,59
TOT_BCD	TOTALE ATTIVO (B + C + D)	153.508.558,08	23.378.634,46	176.887.192,54
A_SPP_A	PATRIMONIO NETTO	88.123.086,23	1.676.682,44	89.799.768,67
A_SPP_B	FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.288.599,02	928.670,89	5.217.269,91
A_SPP_C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	1.326.104,66	1.326.104,66
A_SPP_D	DEBITI	54.125.407,36	14.221.708,94	68.347.116,30
A_SPP_EI	RATEI PASSIVI	580.622,88	484.193,40	1.064.816,28
A_SPP_EII	RISCONTI PASSIVI	6.390.842,59	4.741.274,13	11.132.116,72
TOT_P	TOTALE PASSIVO	153.508.558,08	23.378.634,46	176.887.192,54

MACRO-CLASSE	IMPORTO	% SU TOTALE MACRO-CLASSE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.036.228,61	0,59%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	122.942.742,12	69,50%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.351.071,71	0,76%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	125.330.042,44	70,85%
RIMANENZE	96.314,75	0,05%
CREDITI	32.005.269,65	18,09%
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI	8.900,87	0,01%
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	19.330.592,13	10,93%
ATTIVO CIRCOLANTE (C)	51.441.077,40	29,08%
RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)	115.788,59	0,07%
TOTALE ATTIVO (B + C + D)	176.886.908,43	100,00%
PATRIMONIO NETTO	89.799.768,67	50,77%
FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.217.269,91	2,95%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.326.104,66	0,75%
DEBITI	68.347.116,30	38,64%
RATEI PASSIVI	1.064.816,28	0,60%
RISCONTI PASSIVI	11.132.116,72	6,29%
TOTALE PASSIVO	176.887.192,54	100,00%

## FINALITA' DEL BILANCIO CONSOLIDATO

La redazione del Bilancio consolidato per gli enti locali nasce dalla necessità del Governo centrale di conoscere e tenere sotto controllo la spesa pubblica nel suo complesso.

La conoscenza dei conti nel pubblico, ha come scopo principale la ricostruzione dei flussi delle risorse finanziarie per valutarne l'efficacia. Deve quindi riguardare tutte le iniziative dell'ente, comprese quelle poste in essere da altri soggetti giuridici, quali gli organismi partecipati.

L'accentuarsi del fenomeno dell'affidamento dei servizi comunali a soggetti terzi, attraverso società, spesso a partecipazione pubblica e a volte di intera proprietà dell'ente locale, induce a esplorare e definire le modalità di rappresentazione dei dati di bilancio di queste gestioni che, diversamente, sfuggirebbero ad una valutazione unitaria.

Il bilancio consolidato può essere, quindi, definito come strumento per la conoscenza e l'elaborazione di informazioni e risultati, finalizzato a orientare la pianificazione e la programmazione del Gruppo (che si esprime con il Documento Unico di Programmazione e con il bilancio di previsione).

Tra i vantaggi conseguenti alla formazione del Bilancio Consolidato si possono evidenziare una maggiore trasparenza nei costi dei servizi, una migliore efficienza negli stessi dovuta a una programmazione complessiva del Gruppo, una migliore risposta alla necessità di ricostruzione dei costi dei servizi offerti.

Il bilancio consolidato deve rappresentare uno strumento per superare le carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, permettendo una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo.

Esso deve consentire all'ente a capo del Gruppo Amministrazione Pubblica di disporre di un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia gli organismi – societari e non – in cui si articola il gruppo di cui l'ente è a capo.

Infine, il bilancio consolidato deve fornire una visione complessiva delle consistenze patrimoniali e finanziarie, così come del risultato economico, di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL BILANCIO CONSOLIDATO**

Successivamente alla predisposizione del bilancio consolidato non si sono verificati, in ambito di gruppo, fatti di rilievo da censire.

Per quanti riguarda le singole società partecipate si rimanda alle rispettive note integrative.

## NOTA INTEGRATIVA

### Introduzione

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 (G.U. n. 172 del 26.07.2011), detta le regole sulla armonizzazione dei sistemi contabili, volta a garantire la trasparenza e la comparabilità dei dati di bilancio, che trovano applicazione sia per i bilanci degli enti territoriali, dei loro enti ed organismi strumentali, sia per i conti del settore sanitario.

Il decreto legislativo n. 118/2011 è stato adottato in attuazione della delega conferita al Governo dall'articolo 2, comma 1 e comma 2, lettera h), della legge 5 maggio 2009, n. 42, finalizzata all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni e degli enti locali.

Il provvedimento dispone che le regioni, gli enti locali ed i loro enti strumentali (aziende società, consorzi ed altri) adottino la contabilità finanziaria, cui devono affiancare, a fini conoscitivi un sistema di contabilità economico-patrimoniale, per garantire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico – patrimoniale.

In ambito di sviluppo del sistema informativo economico – patrimoniale l'Ente locale, in veste di capo gruppo, ha l'onere del coordinamento alla stesura del bilancio consolidato.

Il presente atto ha il compito di illustrare il processo contabile che ha permesso la stesura del bilancio consolidato della Città di Biella secondo il dettato del Dlgs 118/2011 e dei principi contabili applicati correlati.

### Presupposti normativi del bilancio consolidato

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica è uno degli aspetti principali affrontato dal recente processo di riforma della pubblica amministrazione che è in corso dall'anno 2009.

In particolare questo tema è stato toccato dalla legge di riforma della contabilità pubblica (L. 196/2009 e D. Lgs. 118/2011) e dalla legge di attuazione del federalismo fiscale (L. 42/2009).

La legge n. 42 del 05/05/2009, in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'art. 119 della Costituzione all'art. 2 stabilisce che vengano definiti e individuati i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei bilanci consolidati delle regioni e degli enti locali in modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati, con previsione di sanzioni a carico dell'ente in caso di mancato rispetto di tale termine.

Successivamente il Decreto Legislativo del 23/06/2011 n. 118 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, recita:

“Le amministrazioni pubbliche di cui all’art. 2, commi 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolate, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati”. All’articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall’articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e immediatamente applicabile per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione nel corso del 2014, è prevista la redazione da parte dell’ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell’inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile 4/4; Infine il D.L. 174 del 10/10/2012 ha introdotto, indirettamente, l’obbligo di redazione del Bilancio Consolidato per le Province ed i comuni, andando ad integrare il TUEL con l’articolo 147 – quater, disponendo che “i risultati complessivi della gestione dell’ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica”.

Gli enti di cui all’art. 1 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 allegato 4/4, redigono un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall’ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate.

Il bilancio consolidato deve consentire di sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio dell’ente, consentire una migliore pianificazione e programmazione del gruppo e ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica.

In sintesi, la normativa suindicata prevede che:

- gli Enti in sperimentazione redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell’Amministrazione Pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
- gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato, quindi, è obbligatorio, dal 2014, per tutti gli enti in sperimentazione, esclusi i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti ed è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati.

Viene predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce.

Infine, è approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

### **Il bilancio consolidato**

#### **Criteri di formazione**

L'Ente locale, nel redigere il bilancio consolidato, deve attenersi alla procedura descritta nel Principio contabile n. 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011 ed adottare lo schema predefinito dell'allegato n. 11, il quale stabilisce in che modo devono essere collocate le voci che risultano nei prospetti di conto economico e di stato patrimoniale.

Una corretta procedura di consolidamento presuppone che le informazioni contabili dei soggetti inclusi nell'area di consolidamento siano corrette e che i documenti contabili da consolidare siano quanto più possibile omogenei e uniformi tra loro, in modo da consentire l'aggregazione degli stati patrimoniali e conti economici relativi agli enti inclusi nell'area di consolidamento, secondo voci omogenee (ossia di denominazione e contenuto identici), destinate a confluire nelle voci corrispondenti del bilancio consolidato.

Nei casi in cui i principi contabili applicati ai bilanci dell'Ente locale e degli enti controllati, pur corretti, non siano uniformi tra loro, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È consentito derogare all'adozione di criteri uniformi di valutazione allorché la conservazione di criteri difformi sia più idonea a una rappresentazione veritiera e corretta; ma in tal caso l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve evidenziare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi della mancata uniformità.

Le elaborazioni di consolidamento hanno la funzione di trasformare i dati relativi ai singoli enti in dati di Gruppo, in modo che il bilancio consolidato rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo Ente Locale, come se si trattasse di una entità unitaria. Il bilancio consolidato deve includere pertanto soltanto le operazioni che componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Vanno eliminati quindi in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo e che, altrimenti, determinerebbero un'alterazione dei saldi consolidati.



Il metodo di consolidamento a cui si fa riferimento è pertanto il metodo proporzionale. Tale metodo prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci del Comune e degli enti inclusi nell'area di consolidamento siano sommati tra loro, pertanto, verranno considerati gli importi di tutte le attività, passività, costi e ricavi in proporzione alle quote di partecipazione (cd metodo proporzionale) delle imprese consolidate al fine di mostrare la complessiva struttura del Gruppo come unica entità.

Pertanto, sulla base della normativa di riferimento indicata, l'ente capogruppo ha adottato l'allegato 11 del D. Lgs. n. 118/2011 per la predisposizione del bilancio consolidato ed ha messo in atto il percorso amministrativo di seguito dettagliato.

Da quanto esposto, i soggetti facente parte del perimetro di consolidamento, nel rispetto del combinato disposto del criterio della "rilevanza" ottemperato con il criterio della "significatività", sono così individuati:

SOGGETTO	CLASSIF.	TIPOLOGIA	METODO
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	SOCIETA' PARTECIPATA	i)	PROPORZIONALE
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	SOCIETA' PARTECIPATA	a)	PROPORZIONALE
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	h)	PROPORZIONALE
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	a)	PROPORZIONALE
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	SOCIETA' PARTECIPATA	h)	PROPORZIONALE
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ENTRE STRUMENTALE PARTECIPATO	k)	PROPORZIONALE
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	h)	PROPORZIONALE

Si dà atto della avvenuta analisi sulla uniformità temporale dei dati reperibili dalle scritture contabili oggetto di consolidamento mentre per quanto concerne l'uniformità formale e sostanziale si rimanda al successivo capitolo dedicato ai principi di valutazione.

Infine si propone in formato tabellate i dati richiesti delle società e degli enti inseriti dovuti per norma nel perimetro di consolidamento in precedenza non palesati:

SOGGETTO	SEDE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE FONDO DI DOTAZIONE	CAPOGRUPPO INTERMEDIA
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	BIELLA - Via Repubblica, 22B	40.000,00	N
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	BIELLA - Corso Guido Alberto Rivetti, 8/B	13.025.314,00	N
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	GALLARATE - Via Carlo Cattaneo, 9	604.795,00	N
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	TORINO - Corso Unione Sovietica, 216	12.345.794,00	N
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	BIELLA - P.zza Martiri della Libertà, 13	2.999.912,00	N
CONSORZIO CO.S.R.A.B.	BIELLA - Via Trento, 55	3.707.970,65	N
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	BIELLA - Viale Roma 14	200.000,00	N

## Il bilancio consolidato

### I criteri di valutazione

L'analisi della comparazione dei criteri di valutazione è stata effettuata esclusivamente nei confronti delle società partecipate e non nei confronti degli enti strumentali controllati, poiché essendo enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, l'uniformità dei bilanci è garantita dalle disposizioni del decreto legislativo 118/2011 – principio contabile applicato alla contabilità finanziaria.

Ciò premesso, dall'analisi delle diverse note integrative delle società partecipanti al gruppo consolidato si evince che le diverse poste patrimoniali sono così valutate:

POSTA DI BILANCIO	CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.	costo storico/ conferimento netto fondo amm.	costo di acquisto/ conferimento netto fondo amm.
Immobilizzazioni finanziarie	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo del patrimonio netto  obbligazioni: non presenti	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]  obbligazioni: valore nominale	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]  obbligazioni: valore nominale	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]	partecipazioni: metodo costo  [capitale sociale versato]
Rimanenze	non valorizzate	non valorizzate	Ripartizione dei costi oggetto di ripartizione tra i consorziati	non valorizzate	costo medio ponderato lifo [residuale]	costo medio ponderato lifo [residuale]	costo medio ponderato	metodo fifo
Crediti	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo	presunto valore di realizzo
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	non valorizzata	non valorizzata	non valorizzata	non valorizzata	costo di acquisto	costo di acquisto	non valorizzata	costo di acquisto
Disponibilità liquide	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale
Fondi rischi e oneri	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio	analisi prudenziale del rischio
TFR	non valorizzata	non valorizzata	valore nominale	non valorizzata	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale
Debiti	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale	valore nominale

mentre le voci economiche sono così valutate:

Bilancio consolidato

Esercizio 2020

POSTA DI BILANCIO	CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.
Proventi	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	anno di accertamento + principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo	principio della prudenza  principio di correlazione con la copertura del costo
Onere	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	anno di liquidazione + associazione con servizio reso	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza	principio dell'inerenza
Ammortamenti	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	aliquote tipizzate nel principio contabile	criterio dell'utilità consumata	criterio dell'utilità consumata	criterio dell'utilità consumata	criterio dell'utilità consumata
Immateriali	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np
Fabbricati	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	4,00%	4,00%	3,50%	3,00%
Mezzi trasporto leggero	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	25,00%	25,00%
Mezzi trasporto pesante	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	12,50%	12,50%	20,00%	20,00%
Automezzi	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np
Macchine ufficio	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Impianti	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	10,00%	10,00%	5,00%	10,00%
Attrezzature	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	np	np	10,00%	15,00%
Hardware	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	np	np
Equipaggiamento vestiario	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	np	np
Materiale bibliografico	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	np	np	np	np
Mobili e arredi	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
Strumenti musicali	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np	np	np
Opere ingegno	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	np	np

Da quanto esposto si desume una coincidenza dei principi contabili adottati tranne che per le diverse aliquote di ammortamento e dalla valorizzazione del magazzino. Le medesime non hanno ottenuto omogeneizzazione poiché discendenti da diverse peculiarità aziendali non sovrapponibili con la tabella delle percentuali di ammortamento proprie della capogruppo individuate nel principio contabile applicato concernente la contabilità economico - patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria - punto 4.18 e per ragioni di veritiera e corretta rappresentazione dei dati di bilancio sono rimaste inalterate, medesima analisi si è svolta per il magazzino.

Al fine dell'uniformità sostanziale in sede di consolidamento si sono adottate le seguenti scritture:

1) Società SEAB S.P.A. – Registrazione del leasing finanziario con il metodo del debito finanziario:

	2019		2020	
	D	A	D	A
CC_SPA_BII4 - Altri beni	115.101,16		106.612,16	
CC_SPP_D4b - Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo		117.541,74		65.242,33
CC_SPP_AVII3 - Varie altre riserve		6.147,49		32.098,26
CC_CE_B10b - Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	49.342,65		34.339,66	
CC_CE_C17e - Interessi e altri oneri finanziari: altri	7.052,50		4.596,67	
CC_CE_B8 - Costi: per godimento di beni di terzi		47.807,08		48.207,90
	171.496,31	171.496,31	145.548,49	145.548,49

2) La sterilizzazione delle partecipazioni dal bilancio della capogruppo a fronte delle poste di PN delle partecipate:

	ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		ASMEL		COSRAB		IRIS		CDB	
	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A	D	A
SPP_AI	Fondo di dotazione	-	-	-	-	-	17.850,04	-	6.866,44	-	891.770,65	-	15.699,20	-	-	-
SPP_AI	Capitale sociale	888.352,46	-	1.116.816,24	-	48.880,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AII	Riserva da sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A_SPP_AIIa	Riserve: da risultato economico di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	37.946,46	-	13.197,12	-	657.075,71	860.358,09	-	-	-	-
A_SPP_AIIb	Riserve: da capitale	-	-	-	-	-	1.917,82	-	7.922,30	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AIV	Riserva legale	78.448,05	-	115.104,32	-	9.776,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AIX	Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AIXb	Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AV	Riserve statutarie	-	-	785.694,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII	Riserva straordinaria	-	-	14.508.913,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII0	Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVII3	Varie altre riserve	676.510,78	-	-	-	62.639,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AVIII	Utili (perdite) portati a nuovo	10.105,63	-	-	1.421.046,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPP_AX	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	112.017,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPA_BIV1b		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.083.347,74
SPA_BIV1c		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.160.656,60
A_SPA_BI5	AVVIAMENTO- DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279.373,91	-
		1.653.416,92	-	16.526.528,78	1.533.063,63	121.295,95	-	57.714,32	-	27.985,86	-	891.770,65	657.075,71	876.057,29	-	279.373,91
																18.244.004,34

## 3) La sterilizzazione delle partite infragruppo (Crediti e debiti, Costi e ricavi):

RICAVI	% POSSESSO	COSTI																DIFERENZA CONSOLIDAMENTO	
		COMUNE DI BIELLA		ASMEL		ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		COSRAB		IRIS			
		A_CE_B10		CC_CE_B7		CC_CE_B7		CC_CE_B7		CC_CE_B7		A_CE_B10		A_CE_B10		A_CE_B10			
		Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere
COMUNE DI BIELLA	100,00%																		
A_CE_A1							394,89		278.290,38		27.707,14							246.665,31	
A_CE_A3a							394,89		278.290,38		27.707,14							246.665,31	
ATAP	6,82%																		
CC_CE_B14			7.089,90																
CC_CE_A1		7.089,90																	
ASMEL	1,11%																		
CC_CE_B14		36,56	36,56																
CC_CE_A1																			
CORDAR	37,96%																		
CC_CE_B14			123.010,59				69,24				65.139,11						122,91		34.084,23
CC_CE_A1		123.010,59					377,93				99.223,33					116,59		6,33	308,69
SEAB	24,44%																		
CC_CE_B14			15,64				838,88		3.787,64					124.754,14		2.327,92			
CC_CE_A1		15,64				3.006,12		2.486,55					126.776,65		1.449,61		2.179,40	4.189,75	
CSI	0,13%		695,45																
A_CE_A4c		695,45																	
COSRAB	24,05%										5.150,74								
A_CE_A4c										5.068,57								82,17	
IRIS	39,25%														3.873,19				
A_CE_A4c														6.320,77					2.447,57

  

CREDITI	% POSSESSO	DEBITI																DIFERENZA CONSOLIDAMENTO	
		COMUNE DI BIELLA		ASMEL		ATAP		CORDAR		SEAB		CSI		COSRAB		IRIS			
		SPP_D2		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D7a		SPP_D2		SPP_D4b		SPP_D4b			
		Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere	Dare	Avere
COMUNE DI BIELLA	% POSSESSO								147.732,85		140.354,96						238.711,85		
SPA_CII3						-		147.732,85		140.354,96						238.711,85			
ATAP		7.622,68																	
SPA_CII5quate			7.622,68																
ASMEL	100,00%																		
SPA_CII5quate																			
CORDAR		4.353,67				176,25				64.531,74					18,14		785,82	0,93	
SPA_CII5quate	6,82%		4.353,67				962,07				98.298,16					17,20	33.766,42		
SEAB									3.918,26					106.759,74					-
SPA_CII5quate		12.397,54	12.397,54					5.968,50					105.056,57				1.703,18	2.050,24	
CSI	1,11%																		
SPA_CII3		267,68	267,68																
COSRAB		26.678,42																	
SPA_CII3	37,96%		26.678,42																
IRIS									42,08										
SPA_CII3		358.533,60	358.533,60					39,92											2,17

**Il bilancio consolidato****Analisi delle principali poste patrimoniali ed economiche**

Seguendo quanto disposto dalla normativa e dai principi contabili applicati si propongono in prima istanza le principali variazioni nelle consistenze delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente.

In conclusione, a seguito degli aggiornamenti del piano dei conti integrato, alcune poste contabili hanno subito una variazione numeraria compensativa trovando una nuova allocazione nello schema di bilancio.

**Immobilizzazioni immateriali**

	<b>31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2020</b>
costi di impianto e di ampliamento	7.825,00	319.603,21	820,92	326.607,29
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	194.656,03	71.412,02	20.421,54	245.646,51
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	4.414,90	211,88	463,17	4.163,61
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-		-	-
avviamento	2.031.015,65		1.779.579,13	251.436,52
immobilizzazioni in corso ed acconti	51.955,06		46.164,03	5.791,03
altre	137.384,74	455.442,71	390.243,80	202.583,65
	<b>2.427.251,38</b>	<b>846.669,82</b>	<b>2.237.692,59</b>	<b>1.036.228,61</b>

**Immobilizzazioni materiali**

	<b>31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Beni demaniali</b>	<b>42.620.154,00</b>	<b>5.999.704,33</b>	<b>1.941.949,52</b>	<b>46.677.908,81</b>
Terreni	5.382.590,00	137.198,36		5.519.788,36
Fabbricati	1.274.697,00	1.487.249,43	66.475,81	2.695.470,62
Infrastrutture	35.962.867,00	4.375.256,54	1.875.473,71	38.462.649,83
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>62.688.817,88</b>	<b>5.066.614,70</b>	<b>3.702.863,48</b>	<b>64.052.569,10</b>
Terreni	1.580.708,87		481.200,06	1.099.508,81
Fabbricati	41.468.634,00	4.822.995,43	2.162.601,02	44.129.028,41
Impianti e macchinari	185.433,28	117.910,89	9.670,39	293.673,78
Attrezzature industriali e commerciali	853.496,86	92.553,51	44.510,10	901.540,27
Mezzi di trasporto	32.168,01		9.368,07	22.799,94
Macchine per ufficio e hardware	100.289,85		30.392,08	69.897,77
Mobili e arredi	20.986,14		3.100,19	17.885,95
Infrastrutture	8.503,00	17.440,70	443,47	25.500,23
Altri beni materiali	18.438.597,87	15.714,17	961.578,10	17.492.733,94
<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>18.483.198,10</b>		<b>6.270.933,89</b>	<b>12.212.264,21</b>
	<b>123.792.169,98</b>	<b>11.066.319,03</b>	<b>11.915.746,89</b>	<b>122.942.742,12</b>

A parziale compensazione dell'attivo immobilizzato si trova il patrimonio netto consolidato che ha avuto la seguente evoluzione esplicitando l'influenza della holding sul risultato di gruppo:

A) PATRIMONIO NETTO		31/12/2019	CITTA' DI BIELLA	CONSOLIDAMENTO	31/12/2020
I	Fondo di dotazione	2.518.014,00	- 3.325.008,26	-	- 806.994,26
II	Riserve	84.613.540,66	4.440.311,97	1.290.808,96	90.344.661,59
	a da risultato economico di esercizi precedenti	156.751,00	- 156.751,00	-	-
	b da capitale	1.992.066,00	- 1.992.066,00	1.290.808,96	1.290.808,96
	c da permessi di costruire	20.000,00	- 20.000,00	-	-
	d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	80.610.383,00	6.376.002,18	-	86.986.385,18
	e altre riserve indisponibili	1.834.340,66	233.126,79	-	2.067.467,45
III	Risultato economico dell'esercizio	2.661.507,68	- 1.085.234,33	- 1.314.172,01	262.101,34
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	89.793.062,34	30.069,38	- 23.363,05	89.799.768,67
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-	-	-	-
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>89.793.062,34</b>	<b>30.069,38</b>	<b>- 23.363,05</b>	<b>89.799.768,67</b>

Per quanto concerne l'analisi analitica sui credi ed i debiti si propone quanto desumibile dai singoli bilanci di esercizio (nota integrativa) dei diversi appartenenti al gruppo pubblico reperibili presso:

SOGGETTO	Riferimento sitografico
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	<a href="http://www.consorziioiris.net/?L1=BLANCI&amp;L2=BILCON">http://www.consorziioiris.net/?L1=BLANCI&amp;L2=BILCON</a>
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	<a href="http://www.atapspa.it/societa-trasparente-1-1902012-e-d-lgs-332013/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">http://www.atapspa.it/societa-trasparente-1-1902012-e-d-lgs-332013/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L.	<a href="https://www.asmel.eu/">https://www.asmel.eu/</a>
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	<a href="http://www.csipiemonte.it/web/it/documentazione/documenti-istituzionali/1340-bilancio-desercizio-2017/file">http://www.csipiemonte.it/web/it/documentazione/documenti-istituzionali/1340-bilancio-desercizio-2017/file</a>
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	<a href="http://www.cordarbiella.it/societa_trasparente/bilancio/">http://www.cordarbiella.it/societa_trasparente/bilancio/</a>
CONSORZIO CO.S.R.A.B.	<a href="http://www.cosrab.it/Home/Menu?IDDettaglioPagina=131968">http://www.cosrab.it/Home/Menu?IDDettaglioPagina=131968</a>
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	<a href="http://www.seab.biella.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">http://www.seab.biella.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>

In particolare per quanto riguarda crediti o debiti con scadenza superiore ad anni 5, come desumibile dalle note integrative delle diverse realtà economiche consolidate, si rappresenta quanto segue:

Crediti	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	% oltre 5 anni
Immobilizzazione finanziarie	-	518.765,00	518.765,00	100,00%
Crediti attivo circolante				
Di natura tributaria	1.160.648,88	3.470.064,38	4.630.713,26	74,94%
Per trasferimenti e contributi	6.580.996,17	70.727,72	6.651.723,89	1,06%
Verso clienti utenti	4.115.008,65	3.105.691,94	7.220.700,59	43,01%
Altri crediti	12.536.531,98	965.599,93	13.502.131,91	7,15%

Così distribuiti tra le società e gli enti strumentali del gruppo:



SOGGETTO	%	Crediti sopra 5 anni	su % possesso
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	6,82%	-	-
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	1,11%	-	-
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	24,05%	-	-
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	0,13%	1.400.000,00	1.884,40
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	37,96%	-	-
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	39,25%	-	-
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	24,44%	-	-

Quanto non imputato a soggetti del gruppo è di competenza dell'ente capogruppo.

Dalle note integrative dei diversi soggetti economici consolidati si desume l'inesistenza di debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

Per quanto concerne i debiti iscritti a bilancio si propone la seguente tabella:

Debiti	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	% oltre 5 anni
Finanziamento	21.804.534,40	26.927.418,32	48.731.952,72	55,26%
Acconti	379,08	-	379,08	0,00%
Debiti per trasferimenti e contributi	3.677.297,45	-	3.677.297,45	0,00%
Debiti verso fornitori	7.908.345,20	-	7.908.345,20	0,00%
Altri debiti	8.029.141,85	-	8.029.141,85	0,00%

Così distribuiti tra le società e gli enti strumentali del gruppo:

SOGGETTO	%	debiti sopra 5 anni	su % possesso
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	6,82%	-	-
ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	1,11%	-	-
CO.S.R.A.B. – CONSORZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI AREA BIELLESE	24,05%	-	-
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	0,13%	229.000,00	308,23
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	37,96%	15.012.491,00	5.698.741,58
I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	39,25%	-	-
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	24,44%	-	-

Quanto non imputato a soggetti del gruppo è di competenza dell'ente capogruppo.

Seguendo il dettato dei principi contabili applicati al bilancio consolidato, nulla si presenta sulla composizione delle voci “ratei e risconti” poiché tale voce nell’attivo ha un peso percentuale del 0,07% sul totale attivo mentre nella partizione passiva è pari allo 2,95% (valori nettizzati dalle poste di competenza esclusiva del CDB) sul totale passivo di ammontare non significativo.

Di seguito si propone l’analisi sulla suddivisione degli interessi e degli oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento evidenziando gli scostamenti rispetto al 31 dicembre 2020 e individuando l’apporto alla costruzione del valore economico dei diversi appartenenti al gruppo:

		CITTA' DI BIELLA	I.R.I.S. – CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	ASMEL CONSORTILE S.C. A R.L	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI	CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE S.P.A.	CO.S.R.A.B	Anno 2020
21	<u>Oneri finanziari</u>									
	Interessi ed altri oneri finanziari									
a	Interessi passivi	1.166.046,80	325,90		82,24					1.166.454,94
b	Altri oneri finanziari			14,67	183,35	557,48	141.687,19	14.188,71		156.631,40
	Totale oneri	1.166.046,80	325,90	14,67	265,59	557,48	141.687,19	14.188,71	-	1.323.086,34

Seguendo l'analisi delle poste economico e dei loro scostamenti non si propone la disamina dei proventi e degli oneri straordinari poiché posta non più presente nei bilanci delle società partecipate a causa della modifica normativa introdotta dal Decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139; quanto presente nello schema di bilancio sono valori riferibili all'Ente comune di Biella (95,56% proventi straordinari e 96,01% oneri straordinari) legate per lo più all'attività di revisione ordinaria dei residui attivi e passivi.

Infine per quanto concerne l'informativa sui compenso degli amministratori delle società partecipate si rimanda alla partizione del sito ufficiale del comune al presente indirizzo ip <http://www.comune.biella.it/web/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societ%C3%A0-partecipate>; mentre per quanto concerne i soggetti che compongono organi di controllo che svolgono tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento per l'annualità 2020 non sussiste la fattispecie.

L'ente ed i componenti del perimetro di consolidamento non posseggono strumenti finanziari derivati pertanto non è dovuta alcuna analisi in merito.

**Il bilancio consolidato**  
**I principali indici di bilancio.**

Il processo di valutazione per indici tiene conto di una serie di indicatori economici e patrimoniali. L'analisi proposta rappresenta un confronto del singolo indice di gruppo rapportato all'anno precedente. Al fine di permettere una quantificazione delle grandezze economiche e patrimoniali necessarie al calcolo di detti indici occorre riclassificare il conto economico e lo stato patrimoniale secondo i seguenti prospetti:

Conto Economico a Valore Aggiunto	BILANCIO 2020	BILANCIO 2019
Valore della produzione netto	51.038.827,47	50.878.086,96
- Costi esterni	25.844.562,70	26.893.425,59
<b>= Valore Aggiunto</b>	<b>25.194.264,77</b>	<b>23.984.661,37</b>
- Costo del personale	14.889.461,94	15.633.371,42
<b>= Margine Operativo Lordo MOL</b>	<b>10.304.802,83</b>	<b>8.351.289,95</b>
- Ammortamenti e accantonamenti	8.426.318,79	6.619.022,42
<b>= Margine Operativo Netto</b>	<b>1.878.484,04</b>	<b>1.732.267,53</b>
+ Proventi gestione accessoria	3.768.176,90	4.400.386,75
- Oneri gestione accessoria	1.406.594,73	852.632,34
+ Proventi finanziari	35.505,38	58.113,02
<b>= Risultato ante Oneri finanziari</b>	<b>4.275.571,59</b>	<b>5.338.134,96</b>
- Oneri finanziari	1.323.086,34	1.627.669,67
<b>= Risultato Ordinario</b>	<b>2.952.485,25</b>	<b>3.710.465,29</b>
+ Proventi straordinari e Rivalutazioni	3.046.782,21	4.939.432,51
- Oneri straordinari e Svalutazioni	4.983.695,92	5.322.809,27
<b>= Risultato ante-imposte</b>	<b>1.015.571,54</b>	<b>3.327.088,53</b>
- Imposte dell'esercizio	753.470,20	665.580,85
<b>= Risultato Netto</b>	<b>262.101,34</b>	<b>2.661.507,68</b>

Voce di bilancio	Segno	BILANCIO 2020	BILANCIO 2019
Crediti commerciali	+	18.525.435,51	21.896.879,70
Magazzino	+	96.314,75	110.388,13
Ratei e risconti	+ -	- 12.081.144,41	- 8.892.762,81
Debiti commerciali	-	7.908.724,28	6.468.149,75
Debiti diversi	-	11.706.439,30	9.203.657,00
Crediti diversi	+	13.479.834,14	13.005.210,04
<b>Capitale circolate netto</b>		<b>405.276,41</b>	<b>10.447.908,31</b>
TFR	-	1.326.104,66	1.322.053,20
Immobilizzazioni materiali	+	122.942.742,12	123.792.169,98
Immobilizzazioni immateriali	+	1.036.228,61	2.427.251,38
Immobilizzazioni finanziarie	+	1.351.071,71	1.390.751,49
CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	+	284,11	309,08
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	+	8.900,87	-
<b>Capitale investito netto</b>		<b>124.418.399,17</b>	<b>136.736.337,04</b>

Debiti di finanziamento	-	48.731.952,72	50.132.745,56
Cassa	+	13.359,15	5.302,79
Banca	+	19.317.232,98	6.594.236,27
<b>Capitale proprio e fondi</b>		<b>95.017.038,58</b>	<b>93.203.130,54</b>

Illustriamo di seguito gli indici più comunemente utilizzati.

### Indici di redditività:

La fonte dei dati è il conto economico di gruppo dell'anno 2019 e 2018.

**ROE** (Return in equity) misura il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.

**MOL** (Margine operativo lordo) è il margine operativo lordo, ovvero il risultato operativo ante ammortamenti; viene rapportato al valore dei ricavi per valutare la redditività delle vendite in termini di ritorno operativo e di autofinanziamento allo stesso tempo.

**Indice di rotazione del capitale investito:** rappresenta la capacità del capitale investito di "trasformarsi" in ricavi di vendita.

### Indici patrimoniali e di liquidità

La fonte dei dati è il conto economico e lo stato patrimoniale di gruppo dell'anno 2017 e 2018.

**Indipendenza finanziaria:** indica il grado di solidità patrimoniale dell'azienda in termini di rapporto tra il capitale proprio ed il totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

**Assets Turnover:** definisce il peso del fatturato sul capitale investito rappresentato Al fondo di dotazione dell'Ente quale unico capitale sociale di gruppo.

**Tasso di remunerazione del capitale di terzi:** quantifica il tasso a cui il gruppo si finanzia quale rapporto tra gli oneri finanziari ed il capitale di terzi quali debiti di finanziamento.

**Indice di rotazione dei crediti:** rappresenta la capacità di concretizzare i ricavi a fine esercizio.

**Valore Immobilizzazioni/Debiti finanziamento:** indicatore richiesto dall'articolo 1 comma 866 della Legge 205/2017.

**Durata dei crediti:** rappresenta la tempistica di monetizzazione dei ricavi.

		<b>Gruppo Città di Biella</b>			
		<b>BILANCIO 2020</b>		<b>BILANCIO 2019</b>	
<b>ROE</b>	<b>Risultato di esercizio di gruppo</b>	262.101,34	0,29%	2.661.507,68	2,96%
	<b>Patrimonio netto</b>	89.799.768,67		89.793.062,34	
<b>MOL</b>	<b>Margine Operativo Lordo MOL</b>	10.304.802,83	20,19%	8.351.289,95	16,41%
	<b>Valore della produzione netto</b>	51.038.827,47		50.878.086,96	
<b>Indice di rotazione del capitale investito</b>	<b>Valore della produzione lordo</b>	54.807.004,37	30,98%	55.278.473,71	32,63%
	<b>Totale attivo</b>	176.887.192,54		169.387.634,74	
<b>Indipendenza finanziaria</b>	<b>Capitale proprio</b>	89.799.768,67	50,77%	89.793.062,34	53,01%
	<b>Totale attivo</b>	176.887.192,54		169.387.634,74	
<b>Assets Turnover</b>	<b>Valore della produzione netto</b>	51.038.827,47	41,02%	50.878.086,96	37,21%
	<b>Capitale investito netto</b>	124.418.399,17		136.736.337,04	
<b>Tasso di remunerazione del capitale di terzi</b>	<b>Oneri finanziari</b>	1.323.086,34	2,72%	1.627.669,67	3,25%
	<b>Debiti di finanziamento</b>	48.731.952,72		50.132.745,56	
<b>Indice di rotazione dei crediti</b>	<b>Valore della produzione lordo</b>	54.807.004,37	171,24%	55.278.473,71	158,38%
	<b>Totale crediti</b>	32.005.269,65		34.902.089,74	
<b>Peso Immobilizzazioni/Debiti finanziamento</b>	<b>Immobilizzazioni</b>	125.330.042,44	2,57	127.610.172,85	2,55
	<b>Debiti di finanziamento</b>	48.731.952,72		50.132.745,56	
<b>Durata dei crediti</b>	<b>Crediti commerciali</b>	18.525.435,51	123	21.896.879,70	145
	<b>Ricavi/365</b>	150.156,18		151.447,87	