

SETTORE AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	SETTORE SERVIZI ALLA COLLETTIVITA' E PERSONALE	SETTORE LAVORI PUBBLICI	SETTORE GESTIONE DEL TERRITORIO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA	SETTORE POLIZIA LOCALE				tabella "A"	COMUNE DI BIELLA
PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO	PUNTEGGIO MASSIMO	PUNTEGGIO ATTRIBUITO			TABELLA SINOTTICA SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI DIRIGENZIALI
											COLLOCAZIONE DELLA POSIZIONE NELLA STRUTTURA
109	117	114	106	105	95	102	125	125	1A		CONOSCENZE
132	139	136	143	132	137	123	150	150	1B		RELAZIONI
											COMPLESSITA' ORGANIZZATIVA
97	96	98	103	99	104	99	130	130	2C		GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
236	232	232	231	217	211	220	240	240	2D		GESTIONE PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI E CARICHI DI LA'
											RESPONSABILITA' GESTIONALE
74	78	75	79	76	71	71	80	80	3E		DECISIONI
241	262	252	275	246	228	230	275	275	3F		RESPONSABILITA'
889	924	907	937	875	846	845	1.000	1.000			Totale

SETTORE AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	SETTORE SERVIZI ALLA COLLETTIVITA' E PERSONALE	SETTORE LAVORI PUBBLICI	SETTORE GESTIONE DEL TERRITORIO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA	SETTORE POLIZIA LOCALE	TABELLA B (per il dettaglio vedere tabella C)				
							TABELLA SINOTTICA DELLA VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI SKILL DA VALUTARE				
							INDICATORI DI RIFERIMENTO				
PUNTEGGIO	PUNTEGGIO	PUNTEGGIO	PUNTEGGIO	PUNTEGGIO	PUNTEGGIO	PUNTEGGIO					
889	924	907	937	875	846	845					
241	256	250	249	237	232	225	1) COLLOCAZIONE DELLA POSIZIONE NELLA STRUTTURA				
109	117	114	106	105	95	102	1A	125	125	CONOSCENZE	
47	47	47	47	47	47	47	1A1	50	50	TITOLI DI STUDIO	
25	24	23	16	16	15	22	1A2	25	25	ETEROGENITA' DELLE CONOSCENZE GIURIDICHE	
22	25	23	22	21	15	18	1A3	25	25	ETEROGENITA' DELLE CONOSCENZE TECNICHE	
15	21	21	21	21	18	15	1A4	25	25	ETEROGENITA' DELLE CONOSCENZE INFORMATICHE E STRUMENTALI	
132	139	136	143	132	137	123	1B	150	150	RELAZIONI	

Sistema valutazione posizioni Dirigenti										
24	25	25	24	22	22	23	1B1	25	25	FREQUENZA DI RELAZIONI CON I PROCESSI A MONTE
20	25	23	23	22	23	22	1B2	25	25	FREQUENZA DI RELAZIONI CON GLI UTENTI
25	25	23	24	22	23	21	1B3	25	25	FREQUENZA DI RELAZIONI CON I PROCESSI A VALLE
42	43	44	47	44	44	37	1B4	50	50	FREQUENZA RELAZIONI CONFLITTUALI (sindacato, pubblico, vertenza)
21	21	21	25	22	25	20	1B5	25	25	NUMERO DI PROGETTI OBIETTIVO ATTRIBUITI
333	328	330	334	316	315	319	2) COMPLESSITA'ORGANIZZATIVA			
97	96	98	103	99	104	99	2C	130	130	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
25	23	25	24	22	24	25	2C1	25	25	NUMERO COLLABORATORI DIRETTI
24	24	24	26	24	25	25	2C2	50	50	NUMERO DI COLLABORATORI INDIRETTI
24	25	25	25	25	25	25	2C3	25	25	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI DIPLOMA DI SCUOLA MEDIA SUP.
24	24	24	24	24	25	24	2C4	25	25	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI DIPLOMA UNIVERSITARIO
0	0	0	4	4	5	0	2C5	5	5	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI ISCRIZIONE AD ALBO PROFESS.LE
236	232	232	231	217	211	220	2D	240	240	GESTIONE PROCED.NTI AMMIN.VI E CARICHI LAVORO
50	50	50	47	42	35	45	2D1	50	50	NUMERO DI ATTIVITA' ALGORITMICHE SVOLTE (carichi di lavoro)
48	48	48	50	47	50	47	2D2	50	50	NUMERO DI ATTIVITA' EURISTICHE
45	45	45	45	42	45	45	2D3	45	45	NUMERO DI FASI GESTITE RELATIVE A PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI
25	25	25	25	23	22	25	2D4	25	25	NUMERO DI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI di cui il settore è responsabile
19	18	18	18	18	16	16	2D5	20	20	NUMERO DI SEZIONI E SERVIZI GESTITI
24	23	23	23	23	22	21	2D6	25	25	NUMERO DI CENTRI DI COSTO GESTITI
25	23	23	23	22	21	21	2D7	25	25	NUMERO DI CENTRI DI RESPONSABILITA' GESTITI
315	340	327	354	322	299	301	3) RESPONSABILITA' GESTIONALE INTERNA ED ESTERNA			
74	78	75	79	76	71	71	3E	80	80	DECISIONI
22	25	23	25	23	21	21	3E1	25	25	NUMERO DI DECISIONI ORDINARIE NELL'ARCO DI TEMPO (DETERMINAZIONI)
24	24	24	25	25	24	23	3E2	25	25	NUMERO MEDIO DI SOLUZIONI POSSIBILI PER OGNI PROBLEMA
28	29	28	29	28	26	27	3E3	30	30	NUMERO DI DECISIONI COMPLESSE NELL'ARCO DI TEMPO
241	262	252	275	246	228	230	3F	275	275	RESPONSABILITA'
46	49	47	50	47	45	40	3F1	50	50	VALORE DEL DANNO MASSIMO PROCURABILE A SEGUITO DI ERRORE
21	24	24	25	23	20	21	3F2	25	25	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RILEVANZA ORGANIZZATIVA-AM.VA
47	49	47	50	49	40	45	3F3	50	50	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RILEVANZA PENALE-CONTABILE
42	46	44	50	38	40	40	3F4	50	50	VALORE DELLE RISORSE FINANZIARIE ATTRIBUITE (PEG)
21	24	23	25	21	20	21	3F5	25	25	VALORE DELLE ATTIVITA' CONTRATTUALI
21	24	23	25	23	22	21	3F6	25	25	DURATA MEDIA DELLA RESPONSABILITA' PER OGNI SINGOLA DECISIONE
22	24	23	25	23	21	21	3F7	25	25	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RICADUTE NEGATIVE IMMAGINE ENTE
21	22	21	25	22	20	21	3F8	25	25	VALORE DELLA DOTAZIONE STRUMENTALE ASSEGNATA

SETTORE AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	SETTORE SERVIZI ALLA COLLETTIVITA' E PERSONALE	SETTORE LAVORI PUBBLICI	SETTORE GESTIONE DEL TERRITORIO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA	SETTORE POLIZIA LOCALE	TABELLA C TABELLA SINOTTICA DELLA VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI SKILL DA VALUTARE INDICATORI DI RIFERIMENTO					
241	256	250	249	237	232	225	COLLOCAZIONE DELLA POSIZIONE NELLA STRUTTURA					
109	117	114	106	105	95	102	1)A	125	125	CONOSCENZE		
47	47	47	47	47	47	47	1A1	50	50	TITOLI DI STUDIO		
0	0	0	0	0	0	0		5	0	DIPLOMA DI SCUOLA SECONDARIA		
47	47	47	47	47	47	47		47	0	DIPLOMA DI LAUREA		
0	0	0	0	0	0	0		48	0	DIPLOMA DI LAUREA+ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE		
0	0	0	0	0	0	0		50	50	DIPLOMA DI LAUREA+QUALIFICA PROFESSIONALE SPECIFICA		
25	24	23	16	16	15	22	1A2	25	25	ETEROGENEITA' DELLE CONOSCENZE GIURIDICHE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
0	0	0	0	0	15	0	fino a	15	0	MEDIA		
25	24	23	16	16	0	22	fino a	25	25	ALTA		
22	25	23	22	21	15	18	1A3	25	25	ETEROGENEITA' DELLE CONOSCENZE TECNICHE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
0	0	0	0	0	15	0	fino a	15	0	MEDIA		
22	25	23	22	21	0	18	fino a	25	25	ALTA		
15	21	21	21	21	18	15	1A4	25	25	ETEROGENEITA' DELLE CONOSCENZE INFORMATICHE E STRUMENTALI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
15	0	0	0	0	0	15	fino a	15	0	MEDIA		
0	21	21	21	21	18	0	fino a	25	25	ALTA		
132	139	136	143	132	137	123	1)B	150	150	RELAZIONI		
24	25	25	24	22	22	23	1B1	25	25	FREQUENZA DI RELAZIONI CON I PROCESSI A MONTE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	MEDIA		
24	25	25	24	22	22	23	fino a	25	25	ALTA		
20	25	23	23	22	23	22	1B2	25	25	FREQUENZA DI RELAZIONI CON GLI UTENTI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	MEDIA		
20	25	23	23	22	23	22	fino a	25	25	ALTA		
25	25	23	24	22	23	21	1B3	25	25	NUMERO DI RELAZIONI CON I PROCESSI A VALLE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSA		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	MEDIA		
25	25	23	24	22	23	21	fino a	25	25	ALTA		
42	43	44	47	44	44	37	1B4	50	50	FREQUENZA RELAZIONI CONFLITTUALI (sindacato- pubblico- vertenza)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSA		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	MEDIA		
42	43	44	47	44	44	37	fino a	50	50	ALTA		
21	21	21	25	22	25	20	1B5	25	25	NUMERO DI PROGETTI E OBIETTIVI ATTRIBIBILI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSO		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	MEDIO		
21	21	21	25	22	25	20	fino a	25	25	ALTO		

FFARI GENERALI NALI	ANZE E	RVIZI ALLA TA' E	VORI	STIONE DEL	RVIZI ALLA	LIZIA
---------------------	--------	------------------	------	------------	------------	-------

SETTORE AF E ISTITUZIONI	SETTORE FINANZIARIO E TRIBUTI	SETTORE SERVIZI COLLETTIVI PERSONALI	SETTORE SERVIZI DIRIGENTI PUBBLICI	SETTORE GESTIONE TERRITORIO	SETTORE SERVIZI PERSONA	SETTORE POLITICHE LOCALI	COMPLESSITA' ORGANIZZATIVA					
333	328	330	334	316	315	319						
97	96	98	103	99	104	99	2)C	130	130	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		
25	23	25	24	22	24	25	2C1	25	25	NUMERO COLLABORATORI DIRETTI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSO (fino a 5)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	MEDIO (fino a 10)		
25	23	25	24	22	24	25	fino a	25	25	ALTO (oltre 10)		
24	24	24	26	24	25	25	2C2	50	50	NUMERO DI COLLABORATORI INDIRETTI - ESTERNI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSO (fino a 2)		
24	24	24	26	24	25	25	fino a	30	0	MEDIO (fino a 3)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	50	50	ALTO (oltre 3)		
24	25	25	25	25	25	25	2C3	25	25	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI DIPLOMA DI SCUOLA MEDIA SUPERIORE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSO (fino a 3)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	15	0	MEDIO (fino a 5)		
24	25	25	25	25	25	25	fino a	25	25	ALTO (oltre 5)		
24	24	24	24	24	25	24	2C4	25	25	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI DIPLOMA UNIVERSITARIO		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	BASSO (fino a 2)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	22	0	MEDIO (fino a 3)		
24	24	24	24	24	25	24	fino a	25	25	ALTO (oltre 3)		
0	0	0	4	4	5	0	2C5	5	5	NUMERO DI COLLABORATORI IN POSSESSO DI ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	3	0	BASSO (1)		
0	0	0	4	4	0	0	fino a	4	0	MEDIO (fino a 3)		
0	0	0	0	0	5	0	fino a	5	5	ALTO (oltre 3)		
236	232	232	231	217	211	220	2)D	240	240	GESTIONE PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI E CARICHI LAVORO		
50	50	50	47	42	35	45	2D1	50	50	NUMERO DI ATTIVITA' ALGORITMICHE (attività di routine)		
0	0	0	0	0	35	0	fino a	35	0	BASSO		
0	0	0	0	42	0	45	fino a	45	0	MEDIO		
50	50	50	47	0	0	0	fino a	50	50	ALTO		
48	48	48	50	47	50	47	2D2	50	50	NUMERO DI ATTIVITA' EURISTICHE (di ricerca, creative, etc..)		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSO		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	30	0	MEDIO		
48	48	48	50	47	50	47	fino a	50	50	ALTO		
45	45	45	45	42	45	45	2D3	45	45	NUMERO DI DI FASI GESTITE DI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	35	0	BASSO		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	40	0	MEDIO		
45	45	45	45	42	45	45	fino a	45	45	ALTO		
25	25	25	25	23	22	25	2D4	25	25	NUMERO DI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI di cui il settore è responsabile		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	5	0	BASSO		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	MEDIO		
25	25	25	25	23	22	25	fino a	25	25	ALTO		
19	18	18	18	18	16	16	2D5	20	20	NUMERO DI SEZIONI E SERVIZI GESTITI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	15		BASSO (fino a 3)		
0	18	18	18	18	16	16	fino a	18		MEDIO (fino a 6)		
19	0	0	0	0	0	0	fino a	20	20	ALTO (oltre 6)		
24	23	23	23	23	22	21	2D6	25	25	NUMERO DI CENTRI DI COSTO GESTITI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	BASSO		
0	23	23	23	23	22	21	fino a	23	0	MEDIO		
24	0	0	0	0	0	0	fino a	25	25	ALTO		
25	23	23	23	22	21	21	2D7	25	25	NUMERO DI CENTRI DI RESPONSABILITA' GESTITI		
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	BASSO		
0	23	23	23	22	21	21	fino a	23	0	MEDIO		
25	0	0	0	0	0	0	fino a	25	25	ALTO		
Comune di Biella												

Sistema valutazione posizioni Dirigenti

SETTORE AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	SETTORE FINANZE E TRIBUTI	SETTORE SERVIZI ALLA COLLETTIVITA' E PERSONALE	SETTORE LAVORI PUBBLICI	SETTORE GESTIONE DEL TERRITORIO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA	SETTORE POLIZIA LOCALE	RESPONSABILITA' GESTIONALE INTERNA ED ESTERNA				
315	340	327	354	322	299	301					
74	78	75	79	76	71	71	3)E	80	80	DECISIONI	
22	25	23	25	23	21	21	3E1	25	25	NUMERO DI DECISIONI ORDINARIE NELL'ARCO DI TEMPO	
0	0	0	0	0	21	21	fino a	21	0	BASSO	
22	0	23	0	23	0	0	fino a	23	0	MEDIO	
0	25		25	0	0	0	fino a	25	25	ALTO	
24	24	24	25	25	24	23	3E2	25	25	NUMERO MEDIO DI SOLUZIONI ALTERNATIVE POSSIBILI PER OGNI PROBLEMA DECISIONALE	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	18	0	BASSO	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	21	0	MEDIO	
24	24	24	25	25	24	23	fino a	25	25	ALTO	
28	29	28	29	28	26	27	3E3	30	30	NUMERO DI DECISIONI COMPLESSE NELL'ARCO DI TEMPO	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSO	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	MEDIO	
28	29	28	29	28	26	27	fino a	30	30	ALTO	
241	262	252	275	246	228	230	3)F	275	275	RESPONSABILITA'	
46	49	47	50	47	45	40	3F1	50	50	VALORE DEL DANNO MASSIMO PROCURABILE A SEGUITO DI ERRORE	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSO	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	30	0	MEDIO	
46	49	47	50	47	45	40	fino a	50	50	ALTO	
21	24	24	25	23	20	21	3F2	25	25	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RILEVANZA ORGANIZZATIVA-AMMINISTRATIVA	
0	0	0	0	0	20	0	fino a	20	0	BASSA	
21	0	0	0	23	0	21	fino a	23	0	MEDIA	
0	24	24	25	0	0	0	fino a	25	25	ALTA	
47	49	47	50	49	40	45	3F3	50	50	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RILEVANZA PENALE-CONTABILE-PATRIMONIALE	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	10	0	BASSA	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	30	0	MEDIA	
47	49	47	50	49	40	45	fino a	50	50	ALTA	
42	46	44	50	38	40	40	3F4	50	50	VALORE DELLE RISORSE FINANZIARIE ATTRIBIBILI (PEG)	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	30	0	BASSO	
0	0	0	0	38	0	40	fino a	40	0	MEDIO	
42	46	44	50	0	40	0	fino a	50	50	ALTO	
21	24	23	25	21	20	21	3F5	25	25	VALORE DELLE ATTIVITA' NEGOZIALI	
0	0	0	0	0	20	0	fino a	20	0	BASSA	
21	0	23	0	21	0	21	fino a	23	0	MEDIA	
0	24	0	25	0	0	0	fino a	25	25	ALTA	
21	24	23	25	23	22	21	3F6	25	25	DURATA MEDIA DI RESPONSABILITA' PER OGNI SINGOLA DECISIONE	
0	0	0	0	0	0	0	fino a	20	0	BASSA	
21	0	23	0	23	22	21	fino a	23	0	MEDIA	
0	24	0	25	0	0	0	fino a	25	25	ALTA	
22	24	23	25	23	21	21	3F7	25	25	PROBABILITA' DI COMMITTERE ERRORI CON RICADUTE NEGATIVE SULL'IMMAGINE DELL'ENTE	
0	0	0	0	0	21	0	fino a	20	0	BASSA	
22	0	23	0	23	0	21	fino a	23	0	MEDIA	
0	24	0	25	0	0	0	fino a	25	25	ALTA	
21	22	21	25	22	20	21	3F8	25	25	VALORE DELLA DOTAZIONE STRUMENTALE ASSEGNATA	
0	0	0	0	0	20	0	fino a	20	0	BASSA	

Comune di Biella

21	22	21	0	22	0	21	fino a	23	0 MEDIA
0	0	0	25	0	0	0	fino a	25	25 ALTA

Il Presidente del NdV
dott. Gilberto Ambotta